

# 25 ANS



Rapport  
annuel  
**2020**

# Mission

Représenter les intérêts communs des membres auprès des instances et des intervenants liés aux infrastructures municipales, tout en les accompagnant dans une industrie en constante évolution.

# Vision

Devenir l'association de référence à travers le Québec en travaux d'infrastructures.

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE  
2019-2022

## Objectifs

- 1 – Réorganiser la structure interne de l'AQEI afin de dégager de la capacité organisationnelle
- 2 – Structurer les relations avec les parties prenantes afin d'optimiser le processus décisionnel
- 3 – Développer des initiatives permettant le développement d'affaires à travers le Québec
- 4 – Aligner l'offre de services avec les nouveaux besoins exprimés par les membres
- 5 – Développer des initiatives permettant la création de nouvelles sources de revenus pour l'association

# Table des matières

## L'Association

- 04 \_ Mot du président
- 05 \_ Mot de la directrice générale
- 06 \_ Répartition des membres
- 07 \_ Organigramme de l'AQEI
- 08 \_ Services offerts

## Gouvernance et permanence

- 10 \_ Comité exécutif
- 11 \_ Conseil d'administration
- 12 \_ Permanence 2020

## 15\_ L'AQEI a 25 ans!

## 18\_ Événements marquants 2020

## 20\_ Cellule de crise - COVID-19

## Comités

- 22 \_ Mandats des comités
  - 24 \_ Comité d'Audit
  - 26 \_ Comité Génie Civil
  - 42 \_ Comité Signalisation
  - 50 \_ Comité Santé et Sécurité au Travail
  - 54 \_ Comité Formation
  - 60 \_ Comité Communications et Marketing
- 
- 70 \_ Coalition contre les retards de paiement dans la construction
  - 73 \_ Accès Marchés Publics
  - 74 \_ Forum d'initiatives stratégiques pour l'industrie de la construction

# Mot du président

## Chers membres,

Quelle année exceptionnelle nous venons de passer. Cette dernière nous a obligé à revoir nos façons de faire et à être créatifs pour la survie de nos entreprises. Et je vous confirme que l'AQEI n'y a pas fait exception. J'ai pu constater à quel point la pérennité d'une association passe par la fidélité de ses membres, par la qualité de ses événements et par les nombreuses représentations qu'elle réalise auprès des donateurs d'ouvrage dans l'intérêt de notre industrie.

Pour tout cela, je remercie donc tous les membres qui ont continué de croire en leur association et qui se sont impliqués en cette période particulière. Je remercie également les membres de la cellule de crise qui, avec Caroline et moi, étaient sur un pied d'alerte constant afin de prendre des décisions stratégiques pour la continuité de l'AQEI.

Un 25<sup>e</sup> anniversaire différent de ce que nous avons prévu, mais à la hauteur des attentes des membres. Pour les grands rassemblements, on se reprendra en 2021 ou 2022 ! Malgré cette année difficile et imprévisible, nos membres ont été d'une grande générosité dans leurs partenariats et ont permis aux membres du CCM de transformer les événements en mode virtuel dans un claquement de doigt. Nous avons même eu la chance en septembre de pouvoir tenir notre omnium annuel, ce qui nous aura permis, l'instant d'un moment, de prendre l'air, de tous nous revoir et d'échanger.

Je félicite les membres des comités qui sont restés présents pour permettre à l'AQEI de continuer sa lancée sur de nombreux dossiers : la Table d'échanges permanente avec la Ville de Montréal, l'attractivité des marchés publics, le décret dans l'industrie de la signalisation routière, la Coalition contre les retards de paiement (PL61 / PL66). Et félicitations au Comité SST qui a produit tout un mémoire sur le PL59 qui vise à réviser en profondeur tous les mécanismes de santé et sécurité des travailleurs au Québec.

En 2020, de nouvelles figures importantes de l'industrie de la construction se sont jointes au Conseil d'administration. Je tiens donc à les remercier personnellement pour les nouvelles idées qu'elles apportent et leur implication.

Enfin, la réorganisation interne et l'embauche de nouvelles ressources sont venues solidifier et donner de l'oxygène de la permanence de l'Association. Cela ne pouvait arriver à un meilleur moment en cette période de pandémie. Un merci tout spécial à l'équipe de la permanence de l'AQEI : Caroline, Nadia, Christina, Aurore, Joannie, Nathalie et Sandra, qui ont su innover et rendre les nombreux événements virtuels des plus intéressants.

L'année 2021 nous réserve encore de nombreux défis. Soyez assurés que l'AQEI est toujours là pour vous. Avec les nombreux investissements de notre gouvernement dans les infrastructures, je vous souhaite une année des plus prospères.

Au plaisir de tous vous revoir bientôt.



Steve Bastien, président du Conseil d'administration de l'AQEI



# Mot de la directrice générale

**L'année 2020 en sera une des plus festives ! 25 ans, il faut fêter ça ! Je vous invite à participer aux activités et célébrer avec nous ce jubilaire. Au plaisir de vous y rencontrer.**

Voici comment se terminait mon texte dans le Rapport annuel 2019. Et quand je les écrivais, je pensais déjà à la rédaction du rapport annuel 2020. Je me disais que celui-ci serait teintée par toutes les festivités du 25<sup>e</sup> anniversaire de l'AQEI et qu'il serait gorgé de souvenirs mémorables ! Mais la vie nous réserve parfois des surprises. Alors, voici les deux mots qui, au final, résument l'année 2020 de l'AQEI : OUF ! WOW !

**OUF !** Qui aurait cru que toute l'industrie de la construction aurait pu un jour être mise sur pause pour une période indéterminée. Et bien, le mois de mars 2020 (et ceux qui ont suivi) nous a appris. D'abord sous le choc, les membres de l'AQEI ont su se ressaisir et faire preuve de collégialité pour s'entraider et se préparer à rebondir.

Tant par les appels téléphoniques au tout début que par les comités ad hoc, les webinaires ou encore par les nombreux bulletins spéciaux, l'AQEI est demeurée près de ses membres et, surtout, disponible en tout temps. Merci à tous les membres qui ont apporté leur connaissance dans la diffusion de ces webinaires. Merci à tous les membres qui ont participé et accepté de partager leurs bonnes pratiques.

L'AQEI s'est impliquée dans toutes les tribunes pour demeurer à l'affût des dernières informations ou encore, pour commenter, sensibiliser et faire changer les choses. En effet, le temps ne comptait plus, le jour, le soir, le *week-end*, il fallait que les informations soient transmises rapidement aux membres qui étaient tous sur le qui-vive.

**OUF !** Que de décisions difficiles à prendre. Quand l'improbable arrive, il faut savoir réagir. C'est ce qu'ont fait les membres de la cellule de crise qui, tout au cours du printemps 2020, ont dû, de jour en jour, prendre moult décisions, certaines plus déchirantes que d'autres, mais toutes dans l'intérêt des membres et de l'association. Annuler des événements (dont la presque totalité des festivités du 25<sup>e</sup> anniversaire de l'AQEI), repositionner et repenser les budgets, se réinventer ! Je prends d'ailleurs ici quelques instants pour remercier sincèrement les membres de la cellule de crise.

**WOW !** Quelle année quand même ! L'année 2020 a bien démarré avec le lancement des festivités du 25<sup>e</sup> anniversaire à Pointe-à-Callière. Un superbe événement où nous avons pu nous rappeler les dernières années de l'AQEI.

**WOW !** Pour une assemblée générale annuelle et un premier gala virtuels où les membres ont été nombreux et participatifs. Et un Omnium tenu juste avant que toutes les interdictions de zones ne soient en place.

**WOW !** Pour le positionnement et l'écoute que l'AQEI a eus au cours de l'année par ses interventions politiques effectuées auprès des ministères (Transports, Affaires municipales, Travail, Régie du Bâtiment, Conseil du trésor...). Je vous invite d'ailleurs à prendre connaissance, dans ce rapport annuel, de toutes ces démarches et interventions effectuées par votre association pour vos entreprises.

**WOW !** On peut penser que les festivités du 25<sup>e</sup> anniversaire de l'AQEI ont été escamotées, mais, dans ma vision des choses, je crois qu'elles ont été plus grandes que ce que je n'aurais espéré. Grâce à ses 25 ans, l'AQEI a eu la maturité et la structure pour passer au travers de cette crise.

Quand on veut se souvenir d'un événement marquant, on pense aux beaux moments réalisés ? Et bien, en 2020, il n'y aura eu que cela, de beaux moments réalisés ! Certains réalisés dans la tourmente, dans l'inconnu, mais ce sont eux dont on se souviendra le plus. Des moments vrais, avec du vécu, des craintes, de l'angoisse, des victoires et des réussites.

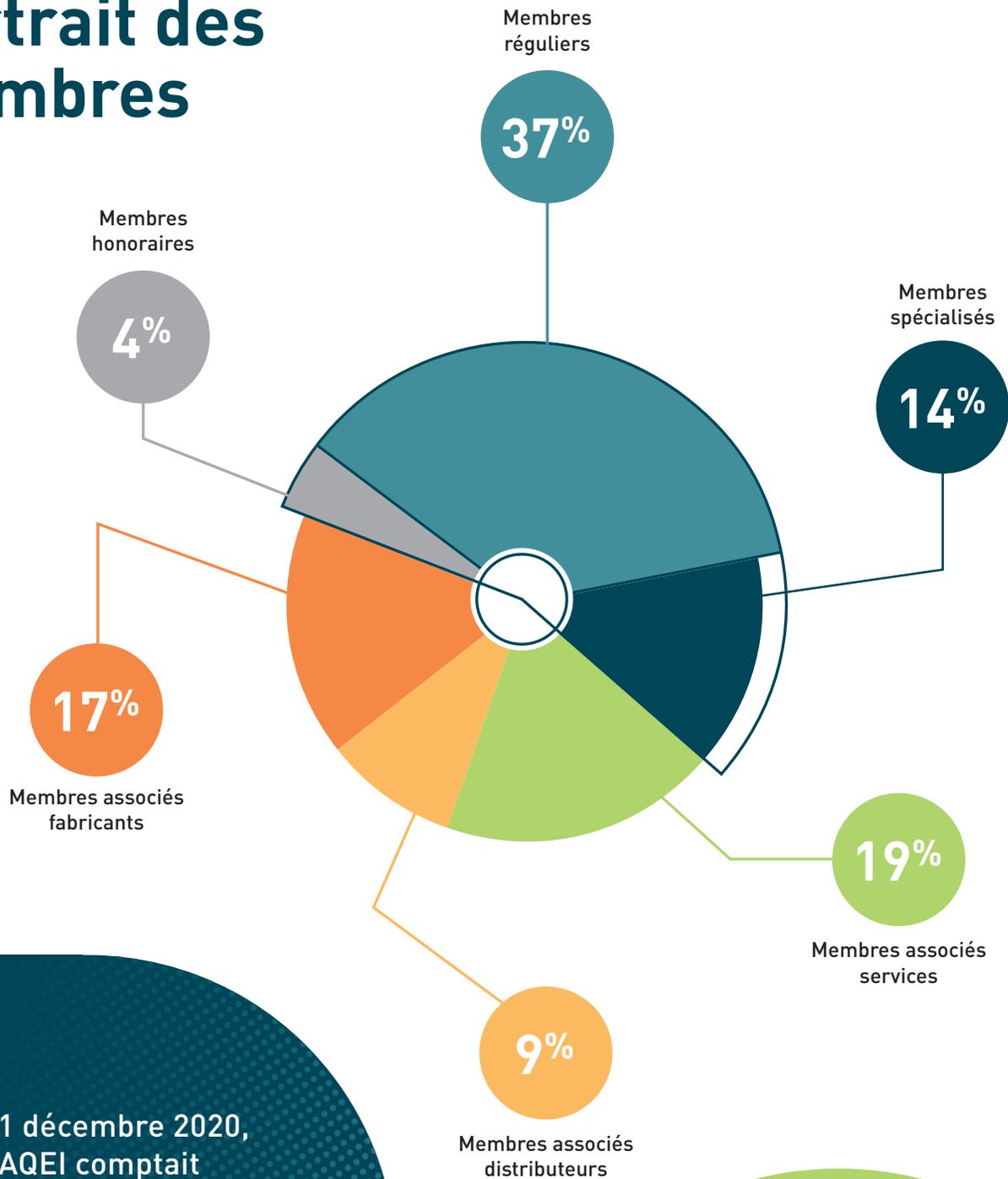
J'espère que, tout comme moi, vous constaterez que ce rapport annuel est gorgé de souvenirs mémorables, différents de ce à quoi on s'attendait pour une année de jubilaire, mais pas moins autant mémorable ! OUF ! WOW !



Caroline Amireault, Avocate et directrice générale de l'AQEI



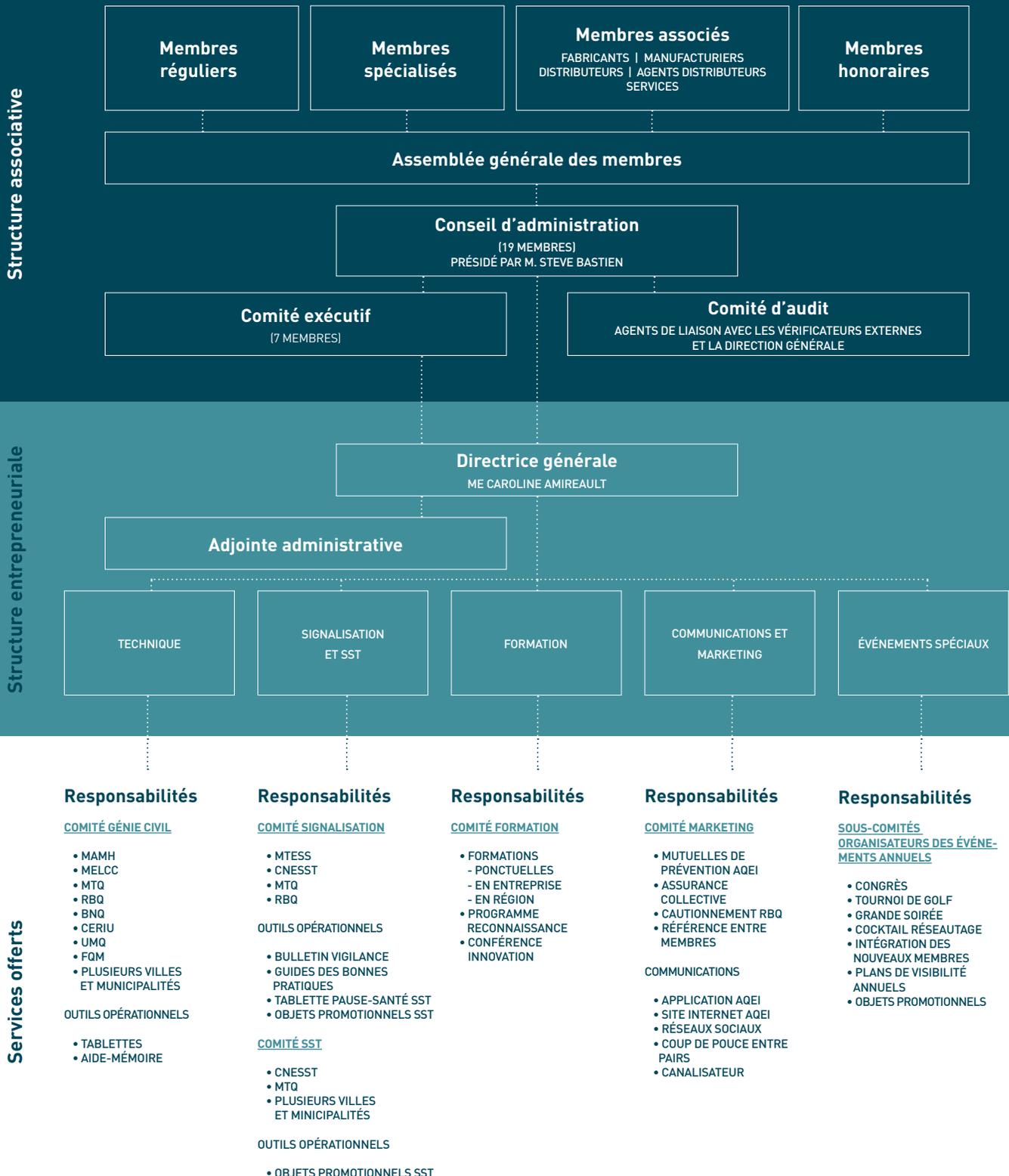
# Portrait des membres



Au 31 décembre 2020,  
l'AQEI comptait

**168**  
membres

# Organigramme de l'AQEI



# Services offerts

## – Implication dans les comités

L'AQEI évolue grâce au travail et à l'apport des membres qui s'impliquent dans les différents comités et sous-comités en y apportant leurs idées, le tout dans l'intérêt de l'industrie.

### Vous pourriez donc vous impliquer dans les comités suivants :

- Comité d'Audit;
- Comité Génie Civil;
- Comité Signalisation
- Comité Santé et Sécurité au Travail
- Comité Formation;
- Comité Communications et Marketing

## – Formation

L'AQEI a à cœur de promouvoir le développement continu des travailleurs et gestionnaires de l'industrie.

C'est pourquoi elle propose diverses formations tant au niveau de la santé sécurité au travail, de la gestion de ses équipes de chantier que des formations plus techniques.



Prévention  
et SST



Juridique, éthique  
et gestion



Technique

## – Mutuelle de prévention

Des mutuelles de prévention **GESTESS** exclusivement réservées aux membres de l'AQEI.



## – Assurance collective

Un programme d'assurance collective d'**AGA Assurances Collectives** pour les employés des membres de l'AQEI.



## – Cybersécurité

VARs, division de **Raymond Chabot Grant Thornton**, offre aux membres AQEI ses services en gestion de sécurité de l'information.



## – Impôt

**Raymond Chabot Grand Thornton** permet aux employés des membres AQEI de bénéficier de leur service de préparation de déclaration de revenus.



## – Paiement cautionnement RBQ

L'AQEI peut prendre en charge le paiement du cautionnement de licence exigé par la Régie du bâtiment du Québec (RBQ).

## – Activités de réseautage

**Les membres de l'AQEI sont annuellement invités à participer à des activités de réseautage :**



CONFÉRENCE  
INFRASTRUCTURE



Congrès



Omnium  
Jean-Pierre-Rivest



Tournée  
des régions



Grande Soirée  
Annuelle

# Comité Exécutif 2020-2021

Du 19 juin 2020 au 19 avril 2021, les membres du Comité Exécutif de l'AQEI ont poursuivi leur mandat à l'association, et ce, sous la présidence de Steve Bastien.

**Les membres du Comité Exécutif ont notamment discuté des sujets suivants :**

## Administration courante :

- Vision du nouveau président pour 2020-2021
- Vérification des conciliations bancaires, résultats trimestriels et placements
- Préparation budgétaire 2021 avec les présidents des comités de l'association
- Suivi des placements détenus par l'association
- Dossiers porteurs du Comité Exécutif en 2020-2021

## Suivis des travaux des comités :

- Gestion de crise COVID-19
- Nomination des membres du Comité Exécutif à titre de vice-présidents sur les comités de l'association
- Révision des plans d'actions des comités et états d'avancement de ceux-ci
- Suivi à l'avancement de la Planification Stratégique 2019-2022

### RANGÉE DEVANT :

**Éric Vallières** (Roxboro Excavation inc.)

**Steve Bastien** (Environnement Routier NRJ inc.)

**Caroline Amireault**, Avocate et directrice générale AQEI (non membre du CE)

**Frédéric Cléche** (Action Progex inc.)

### DEUXIÈME RANGÉE :

**David Hamel** (Solenio inc.)

**Matthieu Collin**  
(Groupe Signalisation – Signalisation de l'Estrie inc.)

### ABSENTS SUR LA PHOTO :

**Paul Béluse** (Loiselle inc.)



# Conseil d'administration 2020-2021

Du 19 juin 2020 au 19 avril 2021, les membres du Conseil d'administration de l'AQEI ont continué de s'impliquer grandement dans l'association, et ce, sous la présidence de Steve Bastien.

**Les membres du Conseil d'administration ont notamment discuté des sujets suivants :**

## Administration générale :

- Tenue d'une Assemblée générale annuelle virtuelle (juin 2020)
- Élection des membres du Comité Exécutif
- Vérification de résultats trimestriels et placements
- Révision des mandats déclarés au registre des lobbyistes
- Analyse et approbation du budget annuel 2021
- Suivi des adhésions et non-renouvellements des membres
- Suivi à l'avancement de la Planification stratégique 2019-2022
- Politique d'investissement

## Dossiers en suivi (hors comités) :

- Gestion de crise COVID-19
- Suivi de l'implication de l'AQEI dans la Coalition pour lutter contre les retards de paiement dans l'industrie de la construction
- Suivi des travaux de la Table d'échange permanente AQEI – Ville de Montréal (TEPAM)
- Suivi des travaux du regroupement d'associations sur l'intérêt des entreprises pour les marchés publics
- Participation de l'AQEI à plusieurs activités et consultations du CPQ

## Suivis des travaux des comités :

- Suivi des travaux des comités de l'association, réception de leurs recommandations

### RANGÉE DEVANT :

**David Hamel** (Solenio inc.)  
**Éric Vallières** (Roxboro Excavation inc.)  
**Steve Bastien**  
 (Environnement Routier NRJ inc.)  
**Caroline Amireault**  
 Avocate et directrice générale  
 AQEI (non membre du CA)  
**Frédéric Cliche** (Action Progeg inc.)  
**Mathieu Collin** (Groupe Signalisation –  
 Signalisation de l'Estrie inc.)

### DEUXIÈME RANGÉE :

**Hugues Généreux**  
 (Généreux Construction inc.)  
**Richard Naud**  
 (Groupe AllaireGince Infrastructures inc.)  
**Étienne Lacombe** (T.G.C. inc.)  
**Marc-André Loiselle** (Ali Excavation inc.)  
**Mathieu Kingsbury**  
 (DUROKING Construction)  
**Mathieu Goggin** (Entreprises G.N.P. inc.)

### TROISIÈME RANGÉE :

**Michel Nadeau** (IPEX inc.)  
**Chantal Dufresne**  
 (AGA Assurances Collectives)  
**Vickie Phaneuf** (Foraction inc.)  
**Yannick Forget** (Miller Thomson s.e.n.c.r.l.)  
**Amélie Legros** (Solenio Service inc.)  
**Jean-François Guindon** (Pomerleau inc.)

### ABSENTS SUR LA PHOTO :

**Paul Béluse** (Loiselle inc.)  
**Jean-François Rollin** (Logic-Or)



# Conseil d'administration

2020-2021



**Steve Bastien**

CE / Président  
Environnement Routier  
NRJ inc.



**Paul Béluse**

CE / Vice-président  
Loiselle inc.



**Éric Vallières**

CE / Secrétaire-trésorier  
Roxboro Excavation inc.



**Frédéric Cliche**

CE / Administrateur  
Action Progex inc.



**Matthieu Collin**

CE / Administrateur  
Groupe Signalisation  
(Signalisation de l'Estrie inc.)



**David Hamel**

CE / Administrateur  
Solenio inc.

**Richard Naud**

Administrateur  
Groupe AllaireGince  
Infrastructures inc.

**Étienne Lacombe**

Administrateur  
T.G.C. inc.

**Mathieu Goggin**

Administrateur  
Entreprises G.N.P. inc.

**Mathieu Kingsbury**

Administrateur  
DUROKING Construction

**Marc-André Loïselle**

Administrateur  
Ali Excavation inc.

**Jean-François Guindon**

Administrateur  
Pomerleau inc.

**Jean-François Rollin**

Administrateur  
Logic-Or

**Vickie Phaneuf**

Administratrice  
Foraction inc.

**Amélie Legros**

Administratrice  
Soleno Service inc.

**Michel Nadeau**

Administrateur  
IPEX inc.

**Chantal Dufresne**

Administratrice  
AGA Assurances Collectives

**Yannick Forget**

Administrateur  
Miller Thomson s.e.n.c.r.l.

**Hugues Généreux**

Membre honoraire

# Permanence 2020

## – Caroline Amireault

Avocate et directrice générale

## – Nadia Forest

Coordonnatrice à la comptabilité



## – Johanna Gagnon Delisle

Chargée de projets - Génie civil & voirie



## – Sandra Oxley

Chargée de projets - Génie civil & voirie



## – Alexandre Rousseau

Responsable - Projet signalisation



## – François Tinor-Roy

Chargé de projets - SST & Signalisation



## – Joannie Verreault-Laprise, CRHA

Chargée de projets - Formation & RH



## – Christina Valdez

Chargée de projets - Événements



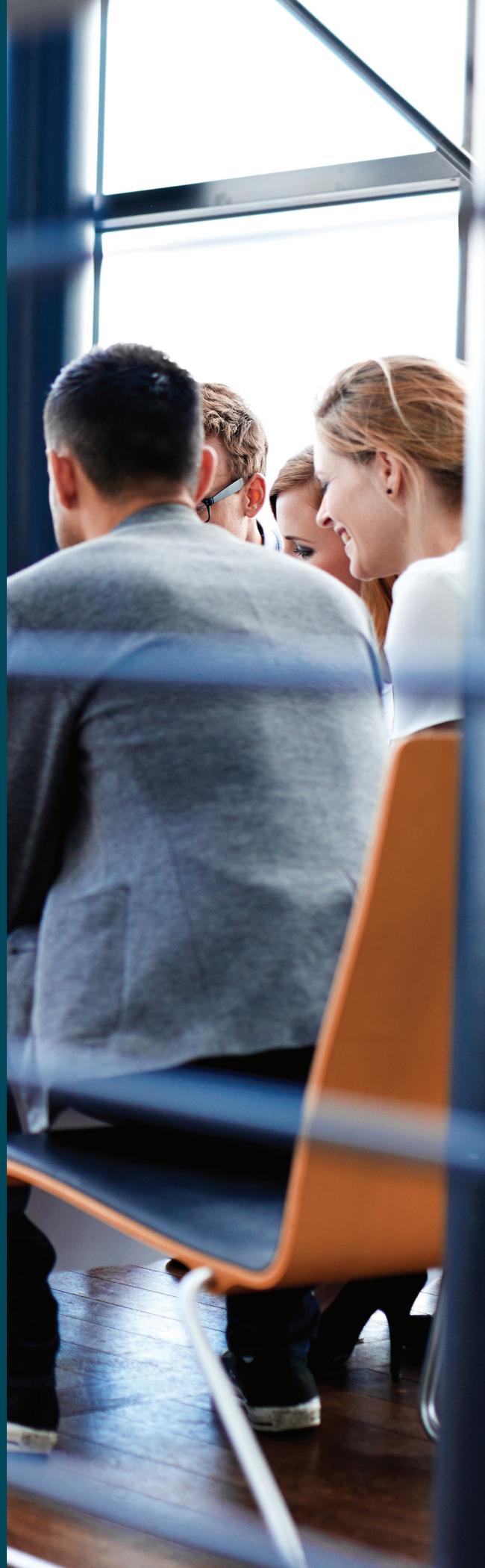
## – Aurore De Vera

Conseillère en communication



## – Nathalie Lévesque

Adjointe administrative



# L'AQEI a 25 ans!



## Un 25<sup>e</sup> anniversaire d'exception pour l'AQEI

En 2020, l'AQEI célébrait son 25<sup>e</sup> anniversaire et avait prévu plein de surprises et d'activités spéciales pour gâter l'ensemble de ses membres et les remercier pour leur implication depuis un quart de siècle!

Mais la pandémie aura définitivement chamboulé l'agenda et l'association aura dû faire preuve d'une grande agilité pour, quand même, assurer la fête.

L'AQEI remercie ses membres pour leur support indéfectible, et pour leur générosité et authenticité qui ont permis cette entraide et collégialité entre les membres.

## – La solidarité comme maître mot

Pour ses 25 ans, l'AQEI souhaitait redonner à la communauté de manière significative, en supportant son industrie et ses travailleurs. C'est ainsi que, sous la suggestion de plusieurs entreprises, elle a décidé de se tourner vers la Fondation Butters et le CISSS de la Montérégie Ouest. Le centre, qui intègre maintenant le centre montréalais de réadaptation, accueille, entre autres, des travailleurs de la construction blessés en chantier qui doivent recevoir des traitements de réadaptation.

## – Remise du don de l'AQEI à la Fondation Butters

Le don de l'AQEI est l'un des plus importants jamais reçu pour la réadaptation physique par le CISSS de la Montérégie-Ouest et servira à plusieurs centaines de personnes sur plusieurs années. Il sera dédié à l'achat d'équipements spécialisés pour de l'entraînement à l'équilibre, pour réapprendre à être debout, ou encore pour de l'entraînement aérobique pour l'ensemble des patients suivis en centre de réadaptation.



Steve Bastien  
Président du conseil  
d'administration  
de l'AQEI

Caroline Amireault  
Avocate et directrice  
générale de l'AQEI

Guy Forcier  
Coordonnateur des programmes spécialisés URFI,  
aides techniques et cliniques médicales pour le  
CISSS de la Montérégie-Ouest

## – Février 2020

## Cocktail de lancement des activités du 25<sup>e</sup> anniversaire de l'AQEI





# Événements marquants

## 2020

### Janvier

L'AQEI reçoit le MTQ qui vient présenter les modifications apportées au Tome V, Chapitre 4 – Travaux.

**23 janvier 2020**

Rapport préliminaire présenté par la Coalition contre les retards de paiement dans la construction au Secrétariat du Conseil du Trésor

### Février

**FORMATIONS  
AQEI 2020**

**5 février 2020**

Tournée des régions  
– Trois-Rivières

**6 février 2020**

Tournée des régions  
– Victoriaville

**13 février 2020**

Cocktail de lancement des activités du 25<sup>e</sup> anniversaire de l'AQEI

### Juin

**6 juin 2020**

Mémoire de l'AQEI sur le PL61

**18 juin 2020**

AGA virtuelle AQEI 2020

### Mars

**FORMATIONS  
AQEI 2020**

**22 mars 2020**

Premier confinement partout dans la province

### Juillet

**6 juillet 2020**

Mémoire de l'AQEI sur l'Étude économique sur la structure tarifaire du MTQ appliquée au camionnage en vrac

## Août

**26 août 2020**

Gala virtuel AQEI 2020  
et remise du don de l'AQEI à  
la fondation Butters

## Octobre

**26 octobre 2020**

Mémoire de l'AQEI sur le PL66

**27 octobre 2020**

Dépôt du PL59 :  
Loi modernisant le régime  
de santé et de sécurité du travail  
par le ministre Jean Boulet

**30 octobre 2020**

CONFÉRENCE  
INFRASTRUCTURE /  
Le réseau structurant de  
la Ville de Québec

## Septembre

**24 septembre 2020**

Omnium Jean-Pierre-Rivest

**28 septembre 2020**

Le BNQ publie le Modificatif  
n° 2 du BNQ 1809-300

## Novembre

**26 novembre 2020**

Lancement des Formations  
AQEI 2021

## Décembre

**3 décembre 2020**

CONFÉRENCE  
INFRASTRUCTURE /  
Prochains lots :  
Réfection majeure des ponts  
Ville-Marie et Viger

**3 décembre 2020**

Intégration des nouveaux  
membres AQEI

**9 décembre 2020**

Tournée des régions  
– Sherbrooke

**10 décembre 2020**

MTQ - Première rencontre du Comité  
consultatif du plan d'action de sécurité  
sur les chantiers routiers

# L'AQEI au travers de la pandémie de COVID-19

Bien évidemment, l'année 2020 de l'AQEI fut teintée par le raz-de-marée causé par la COVID-19. Avec du recul, cet événement imprévu aura probablement fait ressortir le plus beau de l'AQEI soit ses valeurs profondes de collégialité, d'agilité et de dévouement envers ses membres. En restant proches de leurs réalités et en établissant rapidement le contact avec les différentes instances gouvernementales impliquées, l'AQEI a su soutenir au mieux les entreprises des industries du génie municipal et de la signalisation afin de traverser cette pandémie avec les bons outils et de manière solidaire.

Malgré la fermeture temporaire des chantiers, l'industrie a su tirer profit de ce temps d'arrêt forcé pour se former et s'informer afin d'être prête à rebondir le moment venu.



## – Cellule de crise

Pendant cette période houleuse, l'AQEI s'est d'abord concentrée à aider ses membres, mais elle se devait aussi de veiller à sa survie. Pour tout organisme à but non lucratif au Québec, l'année 2020 aura été tout un défi de gestion, et l'AQEI n'y a pas échappé. Afin de s'assurer de prendre les meilleures décisions, l'AQEI a pu compter sur la participation de six membres de l'association et sa directrice générale pour former la cellule de crise.

Ils ont dû prendre des décisions déchirantes, comme annuler un congrès annuel, afin d'endiguer la propagation du virus, et protéger l'AQEI et ses membres. La cellule de crise s'est aussi assurée de protéger la santé financière de l'association afin de pouvoir maintenir la majorité de ses services, même en télétravail.

À tous les membres de la cellule de crise qui avaient eux aussi à gérer la même urgence dans leurs propres entreprises, l'AQEI vous remercie de votre temps, de votre disponibilité et de votre *leadership* dans vos prises de décision.

### Membres de la cellule de crise 2020

- Steve Bastien
- Paul Béluse
- Éric Vallières
- Hugues Généreux
- Stéphane Lamothe
- Chantal Dufresne
- Me Caroline Amireault

52

BULLETINS  
SPÉCIAUX

## – 52 Bulletins spéciaux et 16 comités AD HOC

Afin de transmettre presque en temps réel toutes les informations entre les mois de mars et juin 2020, l'AQEI a publié 52 BULLETINS SPÉCIAUX et a tenu 16 COMITÉS AD HOC qui ont rassemblé **plus de 1000 connexions**.

2000  
CONNEXIONS

## – 15 webinaires sur la COVID-19

L'AQEI et ses membres ont, fort heureusement, pu compter sur l'expertise de membres AQEI avec notamment des avocats, spécialistes en cautionnement, comptables professionnels agréés, et surtout des spécialistes en santé et sécurité au travail. Ces derniers ont éclairci différents éléments des mesures et programmes sur la COVID-19, et ce, de jour en jour, d'heure en heure.

Avec eux, l'AQEI a pu organiser 15 webinaires qui ont réuni eux aussi **près de 1000 connexions**. L'AQEI remercie tous les membres et experts qui ont rendu possible ces webinaires.

15

WEBINAIRES

# Mandats des comités



## – Audit

Le Comité d'Audit (Cd'A) porte la majorité de son attention sur l'optimisation de la gouvernance et des finances de l'association.



## – Génie Civil

Le Comité Génie Civil (CGC) a pour mission de promouvoir et de protéger les intérêts des membres en commentant les projets de loi, règlements, normes et documents administratifs. Les membres du CGC représentent les membres de l'AQEI lors de rencontres avec différents ministères, organismes, municipalités, donneurs d'ouvrage et compagnies de cautionnement.



## – Signalisation

Le Comité Signalisation (CS) a pour mission de promouvoir et protéger les intérêts des membres œuvrant dans l'industrie de la signalisation routière du Québec. Les membres du CS commentent les décrets, les règlements et normes afin de faire avancer les dossiers auprès des différents intervenants tels que les ministères, organismes et donneurs d'ouvrage ainsi que la Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail (CNESST).



## – Santé et Sécurité au Travail

Le Comité Santé et Sécurité au Travail (C-SST) élabore des solutions aux problématiques communes rencontrées en génie civil municipal et en signalisation. Il travaille à maintenir et prioriser la santé et le bien-être des travailleurs ainsi qu'à standardiser les méthodes de travail.



## – Formation

Le Comité Formation (CF) est responsable du Programme Reconnaissance de l'AQEI. Le CF voit à l'organisation de formations directement reliées au travail des entrepreneurs en infrastructure. Il développe et organise les Formations AQEI pour répondre aux besoins des entrepreneurs et de leurs employés ce qui assure un choix diversifié et une programmation de qualité.



## – Comité Communications et Marketing

Le Comité Communications et Marketing (CCM) assure la qualité des informations transmises aux membres de l'AQEI, accroît le nombre de membres à l'AQEI et augmente la visibilité et la notoriété de l'association. Pour ce faire, le CCM chapeaute les activités de recrutement et de réseautage (le Congrès annuel, l'Omnium Jean-Pierre-Rivest et la Grande Soirée Annuelle).

## – Accès aux marchés publics

Six associations de l'industrie de la construction au Québec se regroupent ponctuellement afin de rétablir le dialogue, la confiance et la collaboration entre les entrepreneurs généraux, les professionnels et les donneurs d'ouvrage publics. Le regroupement d'associations intervient dans le cadre d'un désintéret marqué des entrepreneurs et professionnels envers les marchés publics.



## – Coalition contre les retards de paiement dans la construction

La Coalition souhaite que les entrepreneurs soient payés dans un délai raisonnable de 30 jours pour les travaux qu'ils ont dûment exécutés et pour lesquels ils ont engagé des dépenses.

## – Forum sur les initiatives stratégiques pour l'industrie de la construction (FISIC)

Le Forum mobilise les parties prenantes de l'écosystème de la construction en facilitant la collaboration et la complémentarité entre les acteurs pour agir sur les opportunités et les défis transversaux de l'industrie afin d'améliorer la compétitivité du secteur.

# Cd'A

Comité  
d'Audit

Les membres du Cd'A reçoivent périodiquement les principaux documents financiers de la gestion courante de l'AQEI afin de surveiller la crédibilité et l'objectivité de l'information financière de l'association.



# Membres du Comité

## Président

**Guillaume Dufort-Lemay**  
Systèmes Urbains inc.

## Vice-présidents (CE)

**Chantal Dufresne**  
Nouvelle vice-présidente  
AGA Assurances Collectives

**Dominique Laliberté**  
Ancien vice-président  
Bricon (175784 Canada inc.)

## Membre d'office

**Steve Bastien**  
Environnement Routier NRJ inc.

## Autres membres

**Éric Vallières**  
Roxboro Excavation inc.

**Sébastien Claveau**  
Loiselle inc.

## Invités

**Mario Rubano**  
Rubano, Scalia s.e.n.c.r.l.

**Gianni Cecere**  
Rubano, Scalia s.e.n.c.r.l.

## AQEI

**Nadia Forest**  
Coordonnatrice à la comptabilité

**Caroline Amireault**  
Avocate et directrice générale

En 2020, le Comité d'Audit (Cd'A) a tenu 3 réunions ou appels conférences. Le mandat du Cd'A a principalement porté sur :

- La supervision de la divulgation financière, des contrôles corporatifs et des systèmes de gestion de risques d'un OBNL;
- La nomination et la vigie de l'indépendance de la firme d'experts-comptables externe ainsi que la formulation de leur mandat;
- La révision et la recommandation d'approbation par le Conseil d'administration des états financiers annuels de l'association;
- Tout autre mandat déterminé par le Conseil d'administration concernant les affaires financières et administratives de l'association;

En 2020, les membres du Cd'A se sont particulièrement concentrés à l'élaboration d'une stratégie de placements notamment pour la gestion des placements détenus par l'association et la vérification de leurs fluctuations. Leur analyse a mené à émettre des recommandations en ce sens au Conseil d'administration pour que celui-ci en adopte les principes et les mette en vigueur.

**CGC****Comité  
Génie  
Civil**

En 2020, les membres du CGC ont tenu une rencontre afin d'assurer l'avancement de certains dossiers prioritaires à l'AQEI. Ce sont particulièrement les sous-comités du CGC qui auront été proactifs en 2020. Avec le Plan d'action CGC 2019-2022, les membres du CGC ont su maintenir l'orientation de leurs dossiers afin d'atteindre plusieurs objectifs en 2020.



# Membres du Comité

## En 2020, ont participé aux réunions du CGC

### Co-présidents

**Judith Aubry**  
Bricon (175784 Canada inc.)

**Olivier Bouchard**  
Solenio inc.

### Co-vice-présidents (CE)

**David Tanguay**  
T.G.C. inc.

**Paul Béluse**  
Loiselle inc.

### Membre d'office

**Steve Bastien**  
Environnement Routier NRJ inc.

### AQEI

**Johanna Gagnon Delisle**  
Chargée de projets – Génie civil & voirie

**Sandra Oxley**  
Chargée de projets – Génie civil & voirie

**Caroline Amireault**  
Avocate et directrice générale

**Alex Hébert**  
Les Constructions EDGUY inc.

**Alexandre Bergervin**  
Environnement Routier NRJ inc.

**Amine Akabli**  
IPEX inc.

**Carole-Anne Basque**  
Action Progex Inc.

**Domenico Miceli**  
Forterra Conduite Sous Pression inc.

**Éric Vallières**  
Roxboro Excavation inc.

**Étienne Lacombe**  
T.G.C. inc.

**Frédéric Bois**  
EJ Canada, ULC

**Jean-Francois Guindon**  
Pomerleau inc.

**Jean-François Ménard**  
Foraction inc.

**Marc-André Poliquin**  
Emco Corporation

**Mathieu Goggin**  
Entreprises G.N.P. inc.

**Mathieu Champagne**  
Réal Huot inc.

**Michal Pawelczak**  
NAPCO (Groupe Royal inc.)

**Monique Barabé**  
Boisclair & Fils inc.

**Samuel Choinière**  
Groupe AllaireGince Infrastructure inc.

**Sonia Couture**  
Loiselle inc.

## Un aurevoir et un merci bien spécial !

Johanna Gagnon Delisle a rejoint les rangs de l'AQEI le 22 juin 2015 et avait sous sa responsabilité tous les dossiers du Comité Génie Civil (CGC) ainsi que ceux du Comité Signalisation (CS). Avec le temps, les dossiers du CGC et du CS ont pris de l'ampleur, faisant en sorte qu'en décembre 2017, les dossiers du CS ont été délégués permettant ainsi à Johanna de se consacrer exclusivement aux dossiers du CGC.

Pendant ces cinq années, Johanna aura permis à l'AQEI de se bâtir une réputation solide grâce à la qualité des documents qu'elle a produits auprès des instances gouvernementales et sa présence active aux tables de discussion.

À l'été 2020, Johanna a décidé de relever un nouveau défi professionnel auprès d'un nouvel employeur. Nous ne pouvons écrire ce rapport annuel sans lui lever un coup de chapeau pour sa rigueur, sa grande capacité d'écoute pour les membres et son intérêt pour les dossiers qu'elle traitait. Elle a été d'une aide plus que précieuse pour les membres.

Johanna, nous te souhaitons la meilleure des chances dans tes futurs projets!



Bureau de normalisation  
du Québec

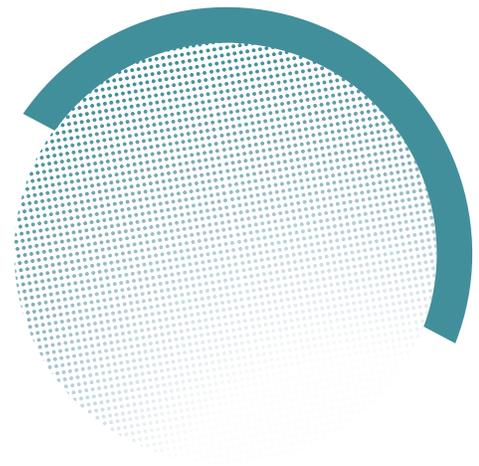
### – Sous-comité de travail AQEI BNQ 1809-300

#### Travaux de construction - Clauses techniques générales - Conduites d'eau potable et d'égout - BNQ 1809-300 : nouvelle révision

**Le 13 octobre 2020**, l'AQEI a été informée par le BNQ du début imminent des travaux de révision complète du devis normalisé 1809-300.

En attendant le début des travaux de ce comité de révision au début 2021 :

- **Le BNQ** interpelle déjà l'AQEI afin qu'elle soumette des propositions de modification à l'édition actuelle du cahier de charges, et ce, avant le 31 décembre 2020 (voir p. 29).
- **Le BNQ** a fait de même auprès de toutes les entreprises qui ont acheté la norme ainsi que les fournisseurs de produits et services.
- **Le BNQ** termine en spécifiant que ce seront toutes ces propositions de modifications qui seront étudiées en 2021.

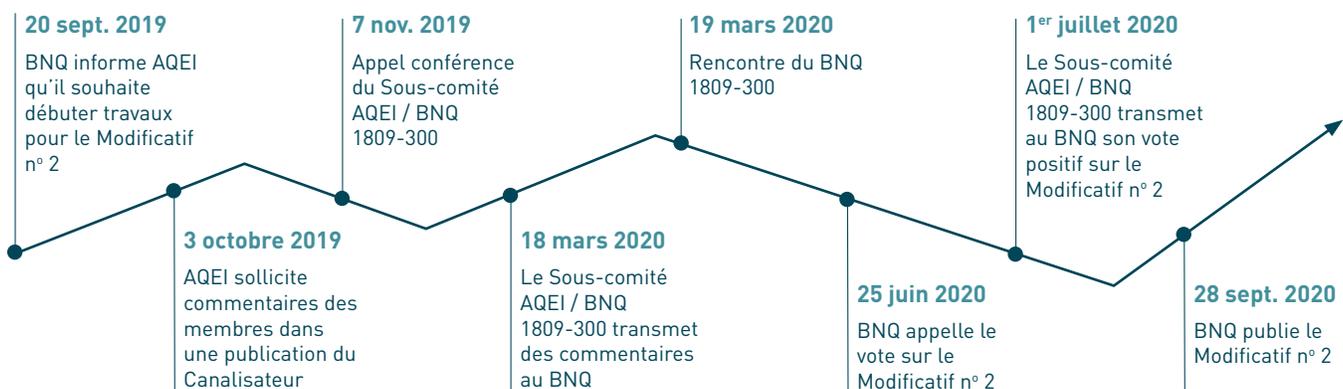


Le 23 décembre 2020, le Sous-comité de travail AQEI / BNQ 1809-300 transmet une douzaine de propositions de modifications au BNQ. Celles-ci se résument ainsi :

Référence	Changements proposés
Article 9.2.1.1	Matériaux recyclés lors du remblayage des tranchées
Article 9.2.3.4	Choix de la méthode de travail
Article 10.5.16.1	Raccordement des conduites principales à l'aide d'un té monolithique
Article 11	Définition des « défauts décelés » et « défauts apparents »
Article 11.1	Inspection télévisée
Article 11.1	Critères d'acceptation afin d'assurer une uniformité d'évaluation
Article 11.2.3.1	Longueurs maximales / vannes
Article 11.3.2.1	Fichier vidéo d'inspection
Article 11.3.2.1	Rapports d'inspection
Article 11.6.2	L'essai de mesure ou de vérification de la conduite d'égout fait à l'aide d'une tige de métal
Article 11.6.3	L'inspection avec le profilomètre au laser
Figure 7	Dalle de béton de support en dessous de la pièce courte
Figure 33	Zone « Dext /2 »

## Travaux de construction - Clauses techniques générales - Conduites d'eau potable et d'égout – BNQ 1809-300 : Modificatif n° 2

En 2020, les membres du Sous-comité de travail AQEI / BNQ 1809-300 ont poursuivi leur implication dans le comité de révision du BNQ pour la publication du modificatif n°2.





À la lecture des commentaires de l'AQEI, vous constaterez que les membres du Sous-comité AQEI / BNQ 1809-300 estiment que plusieurs éléments du P2-06 v.3 ne devraient pas être traités dans le cadre d'un modificatif mais bien dans le cadre d'une révision complète du BNQ 1809-300. Qui plus est, cette révision est à nos portes puisqu'elle est déjà prévue en décembre 2020, date où les activités normales de plusieurs entreprises reprendront leur cours normal.

## Ce Modificatif n° 2 a apporté plusieurs modifications sur certaines clauses de l'édition 2018, dont notamment celles-ci :

### – Révision de l'OBJET (Chapitre 1)

Le premier chapitre a été revu, de sorte que ce cahier des charges normalisé spécifie les clauses techniques générales pour des besoins municipaux, ainsi que dans l'emprise publique.

### – Révision du DOMAINE D'APPLICATION (Chapitre 2)

L'énumération du domaine d'application a été révisée afin de modifier le point d) pour inclure tous les branchements et tous les raccordements aux réseaux existants et retirer le point g).

### – Ajout d'un article à l'article Branchement d'eau potable (10.4.12) (Nouvel article : 10.4.12.8)

Le nouvel ajout établit que lorsque l'entrepreneur exécute des travaux sur le réseau d'eau potable existant et qu'il découvre un branchement en plomb dont le remplacement n'est pas prévu au contrat, il doit immédiatement aviser l'ingénieur surveillant et le maître de l'ouvrage.

### – Modification des articles de l'essai d'exfiltration (11.3.4)

(Modifications des articles : 11.3.4.2 et 11.3.4.3)

La modification des exigences pour les essais d'exfiltrations, entre autres, l'ajout d'une formule de calcul permettant de trouver la pression supérieure du départ (PN) pour le temps de chute en fonction de la hauteur (H) de la nappe phréatique qui atteint ou est au-dessus de la couronne de conduite, sans jamais excéder 34 kPa. Cette formule se lit comme suit :

$$[PN=24+(9,81 \times H)]$$

Dorénavant, les essais de fuite à basse pression d'air, joint par joint, sur les conduites doivent être faits sur chaque joint, sur chaque branchement et, s'il y en a lieu sur chaque trou de levage, à l'aide d'un équipement approprié.

### – Sous-comité de travail AQEI / BNQ 1809-300

#### Membres

**Étienne Lacombe** T.G.C. inc.  
**Jean-François Guindon** Pomerleau inc.  
**Judith Aubry** Bricon (175784 Canada inc.)  
**Mathieu Goggin** Entreprises G.N.P. inc.  
**Sonia Couture** Loïselle inc.

#### Représentantes AQEI au BNQ

**Johanna Gagnon Delisle**  
 Chargée de projets – Génie civil & voirie  
**Sandra Oxley**  
 Chargée de projets – Génie civil & voirie

À VENIR EN

2021

Le Sous-comité de travail AQEI / BNQ 1809-300 participera au Comité de révision du BNQ 1809-300 pour l'analyse des propositions reçues en vue de la publication de la prochaine édition qui se fera en janvier 2023.



Centre d'expertise  
et de recherche  
en infrastructures  
urbaines

## Forum conjoint sur l'inspection télévisée des réseaux d'égouts

En janvier 2020, l'AQEI a été invitée à participer au deuxième Forum sur l'inspection télévisée des réseaux d'égouts regroupant tous les intervenants du milieu. En raison de la COVID-19, l'événement sera finalement reporté au 11 février 2021 en visioconférence.

### – Sous-comité de travail AQEI / Forum

#### Membre

**Sonia Couture** Loïselle inc.

#### Représentante AQEI au CERIU

**Sandra Oxley**

Chargée de projets – Génie civil & voirie

## Technique sans tranchée



En janvier 2020, l'AQEI est invitée à participer au nouveau Comité Technique sans tranchée du CERIU qui aura pour mission de rendre accessible au plus grand nombre l'expertise en technique sans tranchée.

Une première rencontre a eu lieu en février 2020 à laquelle participaient les représentants de l'AQEI. Ce nouveau comité du CERIU s'est fixé les objectifs suivants :

- Offrir deux sessions sur les techniques sans tranchée lors du congrès annuel INFRA du CERIU. Une première conférence présenterait l'ensemble des techniques existantes, et les suivantes se focaliseraient tour à tour sur une technique particulière.
- Développer un document présentant les différentes techniques. Un guide incluant la description des méthodes, un tableau comparatif pour aider la décision, les paramètres restrictifs, etc. L'objectif étant d'offrir aux donneurs d'ouvrage non pas une solution mais une panoplie d'options répondant à leurs besoins.
- Maintenir une veille technologique des différentes techniques afin de partager les connaissances.

Une deuxième rencontre a eu lieu en juillet 2020 et une troisième en août.



La poursuite du développement d'une formation pour l'ensemble des techniques sans tranchée.

### – Sous-comité de travail AQEI / TST

#### Membres

**Jean-François Ménard** Foraction inc.

**Audrey Perron**

Sanexen Services Environnementaux inc.

**Sonia Couture** Loïselle inc.

#### Représentantes AQEI au CERIU

**Johanna Gagnon Delisle**

Chargée de projets – Génie civil & voirie

**Sandra Oxley**

Chargée de projets – Génie civil & voirie

# Montréal

## Table d'échange permanente AQEI / Ville de Montréal (TEPAM)

En 2019, les travaux de la Table d'échange permanente AQEI / Ville de Montréal (TEPAM) ont principalement servi à bâtir les règles d'éthique des participants ainsi que les modèles des fiches mandats pour le Comité de direction et les groupes de travail. Le fonctionnement de la TEPAM étant optimisé, les membres du Sous-comité de travail AQEI / TEPAM ont donc pu se concentrer en 2020 sur les sujets qu'ils souhaitaient soumettre aux travaux de la TEPAM.

Sujets amenés à la TEPAM : FICHE MANDAT	Avancées et résultats positifs	Groupe de travail
Délai de validité des cautionnements de soumissions	Le Ville de Montréal accepte de revoir sa politique sur les délais de validité des cautionnements de soumission et devrait, en 2021, réduire le délai de 120 jours à 90 jours pour les projets le permettant. Les discussions se poursuivent pour aller vers les 60 jours.	
Calendrier de projet	Belle ouverture de la Ville de Montréal à échanger sur la possibilité d'inclure un calendrier de projet dans les documents d'appels d'offres. Un groupe de travail a été constitué.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- B002 Calendrier de projet</li> <li>- Début des travaux en 2021</li> </ul>
Réponses pendant les appels d'offres	Bien qu'il n'y aura pas de groupe de travail spécifique pour cette fiche mandat, la Ville de Montréal a entendu les commentaires des entrepreneurs et a décidé de procéder à une analyse des questions-réponses formulées pendant les appels d'offres. Cette analyse permettra par la suite de former les répondants de la Ville sur les différents exemples répertoriés.	
AMP : Contrats et sous-contrats visés	La Ville de Montréal comprend les difficultés rencontrées par les entrepreneurs dans l'interprétation de l'applicabilité des exigences de l'AMP. Recherche et interprétation juridique en cours.	
Santé et sécurité : Procédure de cadenassage	Besoin de la Ville de Montréal de sensibiliser les entrepreneurs aux règles de santé et sécurité lors d'une procédure de cadenassage. Collaboration de l'AQEI avec la Ville pour participer à un comité Formation.	

Sujets amenés à la TEPAM : FICHE-MANDAT	Avancées et résultats positifs	Groupe de travail
Rôles et responsabilités des arpenteurs-géomètres	L'AQEI salue la refonte majeure de la DTNI – 12A. En revanche, les entrepreneurs soulèvent des difficultés dans la réalisation des exigences. Discussion avec la Ville pour comprendre leurs besoins et les objectifs recherchés par ces exigences et trouver des alternatives possibles.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- B006 Rôles et responsabilité des arpenteurs</li> <li>- Poursuite des travaux en 2021</li> </ul>
Homologation des standards de béton	Multiplication des rapports et certifications à obtenir par les entrepreneurs généraux. Coûts et délais occasionnés.	À VENIR EN 2021
Architecte paysagiste	Interprétation des architectes paysagistes lors de la réception des travaux.	À VENIR EN 2021
Quantité au bordereau	Impression par les entrepreneurs que, lors de la réalisation des travaux, plusieurs travaux demandés à l'appel d'offres sont retirés des projets. Vérifications seront effectuées par la Ville.	
Garantie des travaux / prolongation des cautionnements	Interventions des compagnies de cautionnement membres AQEI pour soumettre des réponses aux questionnements de la Ville.	Dossier clos



#### Autres sujets également discutés à la TEPAM :

- Processus de révision CCAG et DTNI
- Balises COVID-19
- Projet pilote pour contrer les retards de paiement
- Charte des chantiers
- Plateforme AGIR



## – Sous-comité de travail AQEI / TEPAM

### Membres

**Adrien Vigneault** Construction Bau-Val inc.

**Alexandre Bergevin,**  
Environnement Routier NRJ inc.

**Alexis Deschenes** Roxboro Excavation inc.

**Benjamin O'Donnell** Aviva Surety

**Carl Henri** Groupe MGC

**Clyde Custeau** Environnement Routier NRJ inc.

**Didier Girard**  
Sanexen Services Environnementaux inc.

**Éric Labonté** Pomerleau inc.

**Éric Vallières** Roxboro Excavation inc.

**Étienne Lacombe** T.G.C. inc.

**Jean-François Dagenais**  
BCF Avocats d'affaires (BCF, s.e.n.c.r.l.)

**Jean-François Guindon** Pomerleau inc.

**Joey Pileggi** Les Entreprises Michaudville inc.

**Lorraine Daoust** Intact Compagnie d'Assurance

**Lorraine Klein** C.M.S. Entrepreneurs Généraux inc.

**Luc Gauvin** Compagnie d'Assurance Trisura Garantie

**Marc-Antoine Leclerc**  
Les Entreprises Claude Chagnon inc.

**Maxime Charbonneau**  
DUROKING Construction (9200-2088 Québec inc.)

**Nicolas Dugré** Sintra inc.

**Olivier Turcotte** Intact Compagnie d'Assurance

**Paul Béluse** Loiselle inc.

**Pierre Dagenais** Aménagement Côté Jardin inc.

**Sonia Couture** Loiselle inc.

**Steve Bastien** Environnement Routier NRJ inc.

### AQEI

**Johanna Gagnon Delisle**  
Chargée de projets – Génie civil & voirie

**Caroline Amireault**  
Avocate et directrice générale

## – Représentants AQEI au Comité de direction TEPAM

**Éric Vallières** Roxboro Excavation inc.

**Paul Béluse** Loiselle inc.

**Steve Bastien** Environnement Routier NRJ inc.

**Caroline Amireault** AQEI

## Montréal

### PLATEFORME AGIR

En 2019, l'AQEI a été sollicitée par la Ville de Montréal pour commenter l'éventuelle application-plateforme AGIR (Assistant à la gestion des interventions dans la rue). Cette rencontre a permis aux représentants de la Ville de Montréal d'obtenir les commentaires et suggestions des membres de l'AQEI, et ce, afin d'éventuellement la bonifier pour tenir compte de la réalité des entrepreneurs.

En 2020, la Ville de Montréal a finalisé la plateforme AGIR et l'a présentée aux membres du Comité de direction de la TEPAM en novembre 2020. À la suite de cette présentation, l'AQEI a échangé avec la Ville afin que cette présentation soit également effectuée auprès des membres AQEI. Une formation à ce sujet aura lieu en 2021 !

Cette formation est un bel exemple de collaboration entre la TEPAM et le Comité Formation de l'AQEI.

INFORMEZ-VOUS

Informez-vous auprès de l'AQEI pour faire partie des futurs Groupes de travail !

## Montréal

### CRITÈRES DE RÉCEPTION DES CONDUITES NEUVES

En mai 2020, l'AQEI a participé à un appel conférence avec la Ville de Montréal sur les critères de réception de conduites neuves. À la suite de cet appel, les membres du Sous-comité de travail AQEI / TEPAM / Critères de réception de conduites neuves se sont réunis pour échanger sur les principes généraux d'un futur guide sur les critères de réception de conduites neuves.

En juin 2020, quelques membres de l'AQEI ont échangé virtuellement avec les membres du comité interne de la Ville de Montréal pour leur présenter le point de vue de l'industrie, ainsi que leurs questions et commentaires sur le futur guide. L'AQEI a également suggéré, avant toute entrée en vigueur, que des projets pilotes soient réalisés pour valider l'utilisation d'un tel guide avec des projets de complexités différentes et la participation de plusieurs intervenants.

### – Sous-comité travail AQEI / TEPAM / Critères de réception des conduites neuves

#### Membres

**Alain Charky** IPEX inc.

**Bernard Brunet**  
Groupe Brunet / Béton Brunet Ltée

**Camil Sauvé** Béton Préfabriqué du Richelieu inc.

**Daniel Desmardiros**  
ADS Canada (Hancor of Canada inc.)

**David Hamel** Soleno inc.

**Domenico Micelli**  
Forterra Conduite Sous Pression inc.

**Éric Larin** Groupe Brunet / Béton Brunet Ltée

**Jean-François Trudeau**  
Les Produits de Ciment Sherbrooke Limitée

**Marc Constant** Lécuyer & Fils Ltée

**Michel Nadeau** IPEX inc.

**Monique Barabé** Boisclair & Fils inc.

**Sébastien Trahan** Béton Provincial Ltée

**Sylvain Courtemanche** Soleno inc.

**Yves Carlos** Lécuyer & Fils Ltée

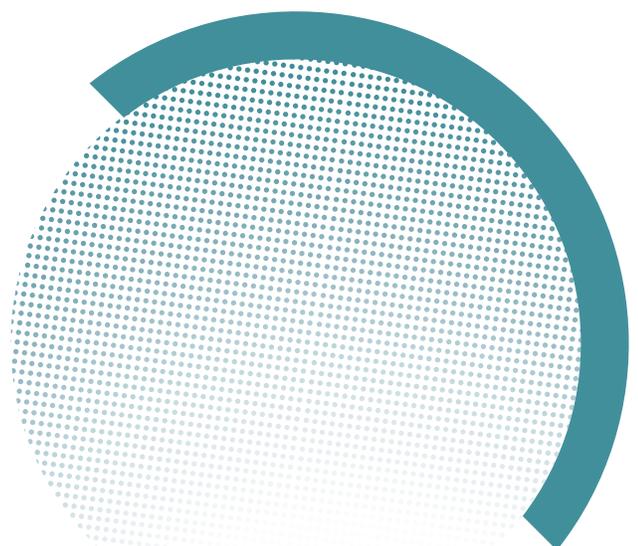
  VENIR EN

2021

– La Ville de Montréal transmettra l'AQEI une version préliminaire du guide lorsque rédigé;

– Par la suite, l'AQEI transmettra les commentaires de ses membres, et ce, en respectant le délai de consultation entendu;

– La Ville de Montréal évaluera la suggestion de l'AQEI, soit l'utilisation du guide via des projets-pilotes avant son intégration complète dans les documents d'appel d'offres.



## Sous-comité de travail AQEI / Camionnage en vrac

En 2020, l'AQEI a poursuivi ses démarches dans le cadre des travaux de la Table du ministre des Transports. Celles-ci se sont principalement orientées vers les deux sujets ci-dessous :

- Les résultats de l'étude économique sur la structure tarifaire du MTQ appliquée au camionnage en vrac, réalisée par Raymond Chabot Grant Thornton (RCGT) à la demande du MTQ
- Les démarches auprès du cabinet du ministre pour revoir l'encadrement permanent du camionnage en vrac



MTQ

## Janvier

**28 janvier 2020**

Présentation par RCGT aux associations de la Table du camionnage en vrac du Rapport d'étape 1 de l'étude économique sur la structure tarifaire du MTQ appliquée au camionnage en vrac

## Juin

**4 juin 2020**

Présentation par RCGT aux associations de la Table du camionnage en vrac de l'étude économique sur la structure tarifaire du MTQ appliquée au camionnage en vrac

AQEI

## Février

**3 février 2020**

AQEI transmet au MTQ ses commentaires sur le Rapport d'étape 1

## Juin

**30 juin 2020**

Présentation par RCGT aux membres AQEI de l'étude économique sur la structure tarifaire du MTQ appliquée au camionnage en vrac  
 Consultation des membres AQEI

## – Sous-comité de travail AQEI / Camionnage en vrac

### Membres

#### Alexandre Bergevin

Environnement Routier NRJ inc.

#### Benoit Massicotte

Pax Excavation inc.

#### Daniel Pouliot

Groupe CRH Canada inc.

#### Éric Généreux

Généreux Construction inc.

#### Éric Vallières

Roxboro Excavation inc.

#### Gilles Pigeon

Excavation Civilpro inc.

#### Jasmin Lefebvre

Miller Thomson s.e.n.c.r.l.

#### Jean Faucher

Construction et Pavage Portneuf inc.

#### Jean-Francois Guindon

Pomerleau inc.

#### Jean-Pierre Gaudet

Généreux Construction

#### Judith Aubry

Bricon (175784 Canada inc.)

#### Mario Cossette

Construction Thorco inc.

#### Pascale Baillargeon

MSA Infrastructures inc.

#### Réjean Duguay

MSA Infrastructures inc.

#### Régnald Leclerc

Bitume Québec

#### Sébastien Gagnon

Bricon (175784 Canada inc.)

#### Steve Bastien

Environnement Routier NRJ inc.

#### Vincent Bélanger

Les Entreprises Bourget inc.

## AQEI

### Johanna Gagnon Delisle

Chargée de projets – Génie civil & voirie

### Caroline Amireault

Avocate et directrice générale



Le résultat des travaux de refonte de la structure tarifaire du Recueil des tarifs de camionnage en vrac du MTQ.

## Juillet

### Juillet 2020

AQEI transmet son mémoire sur l'étude économique sur la structure tarifaire au MTQ appliquée au camionnage en vrac

## Août

### 24 août 2020 - 2 novembre 2020

Discussion avec l'attaché politique du ministre François Bonnardel

## Novembre

### 4 novembre 2020

Rencontre avec MTQ : questions sur l'applicabilité des recommandations de l'étude économique

## Novembre

### 6 novembre 2020

Discussion avec l'attaché politique du ministre François Bonnardel

## Sous-comité de travail AQEI / Sols contaminés

En 2020, les membres du Sous-comité de travail AQEI / Sols contaminés ont poursuivi les travaux de ce dossier prioritaire.

### OBJECTIFS :

- Dénoncer les problématiques liées à la présence de sols contaminés dans les projets de construction;
- Dénoncer le manque d'informations dans les documents d'appels d'offres.

	Étude économique sur la gestion des sols contaminés	Sous-comité Forum Géoenvironnement de l'AFG
Janvier 2020	Réception de la première version du rapport de l'étude économique sur la gestion des sols contaminés préparé par RCGT et relance du sondage auprès de tous les membres AQEI	Nouvel objectif de projet du sous-comité AFG : guide de rédaction de devis et de bordereaux qui sera présenté au Forum prévu en avril 2020
Juin 2020	Transmission des commentaires finaux des membres AQEI à RCGT sur l'étude économique sur la gestion des sols contaminés	
Décembre 2020	Réception du rapport final de RCGT sur l'étude économique sur la gestion des sols contaminés	
À VENIR EN 2021	Rédaction d'un mémoire de l'AQEI en lien avec les sols contaminés et, annexée à celui-ci, l'étude économique sur la gestion des sols contaminés	<b>22 avril 2021</b> : Forum Géoenvironnement avec l'AFG



– Sous-comité de travail AQEI / Sols contaminés

Membres

- Amélie Legros** Soleno inc.
- Benoit Lamarche** EnGlobe
- Claire Durocher** Miller Thomson s.e.n.c.r.l.
- Clyde Custeau** Environnement Routier NRJ inc.
- Daniel Clément** Les Pavages Chenail inc.
- Judith Aubry** Bricon (175784 Canada inc.)
- Luc Plante**  
Les Entreprises Charles Maisonneuve Ltée
- Nicolas Rémillard** Solmatech inc.
- Patrick Girard**  
Les Carrières de Saint-Dominique Ltée
- Samuel Laberge** Groupe ABS inc.
- Steve Bastien**  
Environnement Routier NRJ inc.
- Steve Goupil** Action Progex Inc.
- Vincent Coderre**  
Groupe Allaire Gince Infrastructure inc.

AQEI

- Johanna Gagnon Delisle**  
Chargée de projets - Génie civil & voirie
- Caroline Amireault**  
Avocate et directrice générale
- Représentant AQEI au sous-comité de l'AFG
- Maxime Cournoyer** Pomerleau inc.

RETROUVEZ-LES SUR  
AQEI.CC

Outils réalisés par le Sous-comité de travail AQEI / sols contaminés :

Décembre 2019

Critères génériques des sols du MELCC

**CAPSULE INFORMATIVE Sols contaminés**

**Critères génériques des sols du MELCC**  
Le MELCC change ses critères de sols - vos vieux états de caractérisation sont peut-être dépassés!

En mars 2019, le Guide d'intervention - Protection des sols et réhabilitation des terrains contaminés (Guide d'intervention) a été modifié par le Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MELCC). Si vous planifiez vos chantiers dans des documents contractuels référant à des études environnementales datant d'avant mars 2019, il est possible que les sols présentant auparavant des concentrations inférieures aux critères A (sans restriction) soient maintenant dans la plage « A-B » des critères du Guide d'intervention.

Entre autres, le critère « A » pour le paramètre des hydrocarbures pétroliers (HP-Cu-Cu) était de 300 ppm, il est désormais de 100 ppm dans cette nouvelle version de ce Guide d'intervention.

Il est à noter que la prise de disposition de sols « A-B » est significativement plus élevée et la gestion de ces sols vient avec des responsabilités légales fortes que présentées à la **Carte de gestion de sols excédés** du MELCC.

**Document complet de la Carte de gestion de sols excédés**  
<http://www.melcc.com/ressources/etats-de-caract/etats-de-caract/etats-de-caract/guide-d-intervention/annexe2.pdf>

État de l'intervention 2 - Soils des critères génériques pour les sols, page 27 du Guide d'intervention

CRITÈRES DE SOLS <sup>1</sup> (mg/kg matière sèche, ppm)	A <sup>2</sup>		B		C	
	Hydrocarbures pétroliers (HP-Cu-Cu)	Hydrocarbures totaux (HT)	Hydrocarbures pétroliers (HP-Cu-Cu)	Hydrocarbures totaux (HT)	Hydrocarbures pétroliers (HP-Cu-Cu)	Hydrocarbures totaux (HT)
100 <sup>3</sup>	100 <sup>3</sup>	700	100 <sup>3</sup>	700	3 500	3 500

**Document complet de Guide d'intervention:**  
<http://www.melcc.com/ressources/etats-de-caract/etats-de-caract/etats-de-caract/guide-d-intervention/annexe2.pdf>

Cette présente capsule ne remplace pas le G.I. et ses règlements applicables. Pour toute référence officielle, veuillez vous référer aux fiches de loi et règlements en vigueur. Cette présente capsule n'est pas un avis juridique ni un avis technique officiel. Pour toute question, veuillez pas à consulter vos professionnels (juridiques et techniques) afin de bien entendre les exigences de vos documents d'achat et de vos contrats.

Cette capsule est offerte par le **Sous-comité AQEI / Sols contaminés** et le **Comité Santé Civil AQEI**

Cette capsule est préparée par **SOLMA TECH** et **aqei.cc**

**SOLMA TECH**

Février 2020

Les matériaux granulaires issus des travaux d'infrastructures

**CAPSULE INFORMATIVE Sols contaminés**

**Les matériaux granulaires issus des travaux d'infrastructures**  
Sol ou matière résiduelle?

En janvier 2020, le Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MELCC) a émis une **Note d'orientation de la qualité environnementale des matériaux granulaires en place et sur la gestion environnementale de ces matériaux (NOQG)**.

Les matériaux granulaires sont classés dans une ou l'autre des catégories suivantes : **sol ou matière résiduelle**.

Cette distinction est basée sur l'étage passé de la matière granulaire, tel que décrit dans la Note :

- « Les matériaux granulaires qui ont été mélangés avec des sols sur les sites de construction ou qui ont été utilisés dans des travaux de génie civil sont classés comme des **matériaux résiduels** lorsque le mélange est destiné à être réutilisé sur le site de construction ou dans un ouvrage généré par ce site. »
- « Les matériaux granulaires, tout comme les matériaux issus des travaux de construction et de rénovation et des travaux de génie civil, qui ont été utilisés dans des travaux de génie civil, sont classés comme des **matériaux résiduels** lorsque le mélange est destiné à être réutilisé sur le site de construction ou dans un ouvrage généré par ce site. »
- « Les matériaux granulaires obtenus par le sol ou la matière résiduelle sont classés comme des **matériaux résiduels** lorsque le mélange est destiné à être réutilisé sur le site de construction ou dans un ouvrage généré par ce site. »
- « Les matériaux granulaires obtenus par le sol ou la matière résiduelle sont classés comme des **matériaux résiduels** lorsque le mélange est destiné à être réutilisé sur le site de construction ou dans un ouvrage généré par ce site. »

Si il y a un mélange de sols et de matériaux granulaires, le ratio du 50 % s'applique à l'ensemble.

« 50% de sol : gestion comme une matière résiduelle »  
« 50% de sol : gestion comme un sol »

Les options de gestion de ces matériaux granulaires sont classées en deux catégories : **matériaux résiduels** et **matériaux résiduels**.

**MATÉRIELS RÉSIDUELS :**  
Les matériaux résiduels sont classés en deux catégories : **matériaux résiduels** et **matériaux résiduels**.

**SOLS :**  
Deux options possibles :  
A. Ne pas utiliser.  
B. Soins particuliers.  
C. Des analyses chimiques sont nécessaires, selon les critères génériques « A », « B » et « C ».  
D. Des analyses chimiques sont nécessaires, selon les critères génériques « A », « B » et « C ».  
E. Des analyses chimiques sont nécessaires, selon les critères génériques « A », « B » et « C ».

**MATÉRIELS RÉSIDUELS :**  
Les matériaux résiduels sont classés en deux catégories : **matériaux résiduels** et **matériaux résiduels**.

**Document complet de la Note:**  
<http://www.melcc.com/ressources/etats-de-caract/etats-de-caract/etats-de-caract/guide-d-intervention/annexe2.pdf>

**Document complet des Lignes directrices en cas d'urgence:**  
<http://www.melcc.com/ressources/etats-de-caract/etats-de-caract/etats-de-caract/guide-d-intervention/annexe2.pdf>

Cette capsule est offerte par le **Sous-comité AQEI / Sols contaminés** et le **Comité Santé Civil AQEI**

Cette capsule est préparée par **ABS** et **aqei.cc**

**ABS**



## Projet de règlement modifiant le Règlement sur la qualification professionnelle des entrepreneurs et des constructeurs-propriétaires

### OBJECTIFS DU PROJET DE RÈGLEMENT POUR LA RBQ :

- Ce projet est l'occasion d'implanter une culture de **formation continue** dans le domaine de la construction qui aura des retombées tant pour les citoyens que pour les entrepreneurs. Il s'agit d'une première phase qui vise d'abord neuf sous-catégories de licence regroupant plus de 21 370 répondants en exécution de travaux de construction. Elle sera également la pierre d'assise des réflexions concernant les répondants des autres sous-catégories de licence.
- En améliorant la qualité de la construction et en diminuant les problématiques constatées sur le terrain, ce projet contribuera sans aucun doute à renforcer la confiance du public, qui souhaite engager des entrepreneurs compétents et bien formés.

En décembre 2019, la RBQ interpellait donc l'AQEI pour connaître les commentaires préliminaires des membres AQEI sur le projet de règlement modifiant le Règlement sur la qualification professionnelle des entrepreneurs et des constructeurs-propriétaires.

### Dans un mémoire, les membres AQEI ont salué le fait que :

- La RBQ limite cette obligation à un type de répondant de licence (exécution des travaux de construction);
- Pour l'instant, ce projet de règlement ne vise que la formation continue obligatoire;
- La RBQ limite cette obligation à 16 heures sur 2 ans.

### Le 27 mai 2020, les projets de règlements sont publiés dans la Gazette officielle :

- Règlement modifiant le Règlement sur la qualification professionnelle des entrepreneurs et des constructeurs-propriétaires;
- Règlement sur la formation continue obligatoire des maîtres électriciens;
- Règlement sur la formation continue obligatoire des maîtres mécaniciens en tuyauterie.



## Qui?

Plus de 27 000 répondants en exécution de travaux de construction sont visés par la nouvelle obligation en formation continue.

## Quelles sous-catégories?

- Entrepreneur général : 1.1.1, 1.1.2, 1.2 et 1.3;
- Entrepreneur spécialisé : 5.1.1, 15.2.1, 15.3.1, 15.4.1 et 15.5.1;
- Entrepreneur spécialisé en électricité, en plomberie et en chauffage : 15.1, 15.2, 15.3, 15.4, 15.5 et 16.

## Quand?

À partir du 1<sup>er</sup> avril 2022.

## Combien d'heures?

La majorité des répondants ciblés devra suivre **un total de 16 heures** de formation continue sur une période de référence de 2 ans.

Les autres répondants auront à suivre 24 ou 32 heures de formation selon le nombre de sous-catégories qu'ils détiennent ou s'ils possèdent à la fois des sous-catégories visées par les règlements de formation continue de la RBQ, de la CMEQ et de la CMMTQ.

## Pourquoi?

**Améliorer la qualité des travaux de construction et la sécurité du public.**

L'investissement dans la formation continue est une valeur ajoutée pour le détenteur de la licence. Son entreprise, en offrant au public des travaux de meilleure qualité, à la fine pointe de la technologie et selon les nouvelles bonnes pratiques, accroîtra sa compétitivité.

### – Représentantes AQEI à la RBQ

**Johanna Gagnon Delisle**

Chargée de projets – Génie civil & voirie

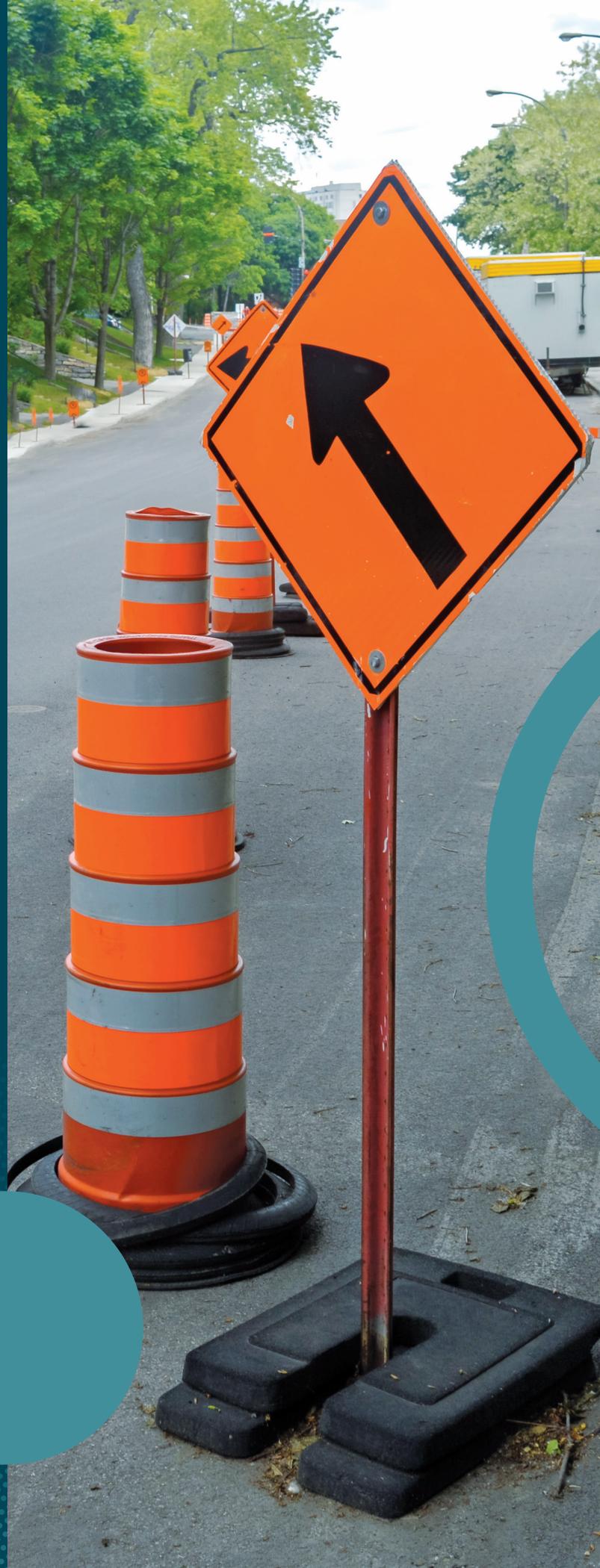
**Caroline Amireault**

Avocate et directrice générale

**CS****Comité  
Signalisation**

En 2020, les membres du Comité Signalisation (CS) ont assuré l'avancement de leurs dossiers prioritaires. De plus, afin d'assurer l'avancement de certains dossiers, les membres du CS ont créé plusieurs sous-comités de travail et certains ont également participé à des réunions avec des intervenants de leur industrie.

Par le biais du Plan d'action CS 2019-2022 élaboré par les membres du CS, ceux-ci ont pu effectuer un suivi régulier de leurs dossiers tout en les priorisant grâce à des indicateurs et des objectifs spécifiques à atteindre.



# Membres du Comité

## En 2020, ont participé aux réunions du CS

### Co-présidents

**Jean-François Rollin**  
Logic-Or

**Jimmy Girard**  
Signalisation de Ville

### Vice-président (CE)

**Matthieu Collin**  
Groupe Signalisation

### Membre d'office

**Steve Bastien**  
Environnement Routier NRJ inc.

### AQEI

**François Tinor-Roy**  
Chargé de projets - SST & signalisation

**Alexandre Rousseau**  
Responsable - Projet signalisation

**Aurore De Vera**  
Conseillère en communication

**Joannie Verreault-Laprise**  
Chargée de projets - Formation & RH

**Caroline Amireault**  
Avocate et directrice générale

**Brian Malette Morin**  
Ali excavation inc.

**Christopher Bélisle**  
SBR Signalisation (9272-6546 Québec inc.)

**Dominic Beauchesne**  
Signalisation 2020 (9056-7488 Québec inc.)

**Éric Borsellino**  
AKT Formation inc.

**Félix-Antoine Bourdeau**  
McKinnon Multi-Services

**Francis Desgagnés**  
TelTech Signalisation inc.

**Guy Pelletier**  
Signalisation de Ville inc

**Jose Medina**  
TelTech Signalisation inc.

**Julie Morin**  
Groupe Brunet / Béton Brunet Ltée

**Laurence Morielli**  
Signal Services inc.

**Luc Simard**  
Groupe de sécurité Garda s.e.n.c.

**Martin Gilbert**  
Logic-Or (9160-3886 Québec inc.)

**Maxime Héon**  
Signalisation des Cantons inc.

**Maxime Juteau**  
SBR Signalisation (9272-6546 Québec inc.)

**Pierre-Yves Ménard**  
Morency Société d'avocats s.e.n.c.r.l.

**Rémy Bédard**  
Barrière QMB inc.

**Robert Leblanc**  
Hayes Communications inc.

**Sébastien Choquette**  
ADS Signalisation inc.

**Serge Daignault**  
Entreprise Artec, div. Entreprise T.R.A. (2011) inc.

**Sylvain Bellemare**  
Signalétik inc.

**Sylvain Gauthier**  
Signal Services inc.

**Yan Lajoie**  
Gestess inc.



## Projet triennal 2018-2019-2020 pour améliorer la gestion de la santé et sécurité au travail des entreprises spécialisées en signalisation routière

Ce projet triennal d'accompagnement pour améliorer la gestion de la santé et sécurité au travail des entreprises spécialisées en signalisation routière tire à sa fin.

Pour la dernière année, la permanence de l'AQEI a réalisé plusieurs suivis afin de brosser un portrait de l'industrie en termes de santé et sécurité au travail, et d'accompagner les entreprises en signalisation dans leur gestion de la SST. Pour ce faire, les éléments suivants étaient vérifiés auprès de chacune des entreprises :

- Appartenance à une mutuelle de prévention
- Accès et présentation des documents SST de l'entreprise lors de la visite
- Présentation des équipements, machinerie, cour extérieure, garage lors de la visite
- Formations disponibles à l'interne

### ACTIONS À PRENDRE / ÉLÉMENTS À METTRE EN PLACE

- Politique SST de l'entreprise
- Programme de prévention spécifique à l'entreprise
- Procédure à suivre en cas d'accident
- Registre d'accidents et de premiers soins
- Rapport d'enquête et analyse
- Procédure de gestion des lésions professionnelles
- Compilation des statistiques en SST
- Liste des secouristes, numéros de téléphone d'urgence
- Tableau d'affichage en SST
- Avertissements, mesures disciplinaires
- Exemples de pauses-sécurité
- Fiches - vérifications avant départ, identification des risques

Afin de compléter les rencontres d'informations, l'AQEI laissait également à ces entreprises tous les outils qui ont été réalisés par le Comité signalisation au cours des derniers mois :

**BULLETINS  
VIGILANCE**



**TABLETTES  
PAUSE-SST EN  
SIGNALISATION...**





Dans le cadre de ce projet, l'AQEI a voulu également sensibiliser le grand public aux enjeux des travailleurs routiers et a ainsi réalisé des publicités diffusées sur ses réseaux sociaux pour inciter les automobilistes à ralentir aux abords des chantiers routiers.

## – Mai 2020

**LES CHANTIERS DE CONSTRUCTION ROUTIÈRE ONT REPRIS !**

En 2019, à l'approche d'un chantier routier, **4 signaleurs routiers ont été blessés et 4 autres signaleurs routiers sont décédés.**

**Levez le pied près d'un chantier routier**

L'AQEI invite les automobilistes, les cyclistes et les piétons à faire preuve de patience, de compréhension et de collaboration au cours des prochaines semaines.

Rappelez-vous que dans les zones de chantiers routiers, il faut respecter la signalisation orange et ralentir pour se conformer à la vitesse indiquée.

**Merci de faire attention aux signaleurs routiers et aux travailleurs de la construction, ils sont vulnérables !**

## – Août 2020

**FIN DES VACANCES = TRAFIC AUTOROUTIER**

En 2019, à l'approche d'un chantier routier, **9 personnes sont décédées.**

**Prudence !**

L'AQEI invite les automobilistes, les cyclistes et les piétons à faire preuve de patience, de compréhension et de collaboration au cours des prochaines semaines.

Rappelez-vous que dans les zones de chantiers routiers, il faut respecter la signalisation orange et ralentir pour se conformer à la vitesse indiquée.

**Merci de faire attention aux travailleurs et aux signaleurs de la construction, ils sont vulnérables !**

Malgré toutes ces publications et ces efforts, le mois de septembre 2020 a été particulièrement meurtrier pour des travailleurs de la construction, notamment ceux en signalisation routière, sur les chantiers du Québec. Afin d'atteindre encore une fois les automobilistes, l'AQEI a, à l'automne 2020, poursuivi sa campagne de sensibilisation avec une nouvelle capsule vidéo diffusée sur tous ses canaux.

**Rendez-vous sur le site Web de l'AQEI pour visionner cette vidéo !**



## Programme d'aide financière du Fonds de la sécurité routière (MTQ)

**En 2020**, l'AQEI a pu bénéficier d'une subvention pour l'aider dans la sensibilisation des entreprises en signalisation routière (non-membres AQEI).

Au total, ce sont plus de 70 entreprises qui ont été contactées et sensibilisées aux outils préparés par l'AQEI et spécifiques aux travailleurs de la signalisation routière.

À l'été 2020, afin de brosse le portrait de ces entreprises, l'AQEI leur a fait parvenir un sondage afin de connaître leurs pratiques de gestion SST en entreprise.

**En date du lundi 26 octobre 2020, 40 entreprises non-membres ont répondu au sondage, ce qui donne un taux de réponse de 60,6%**

Ainsi, malgré un programme de prévention mis en place chez 87.5% des répondants, on remarque qu'une grande majorité des entreprises ne dispose pas des outils pour l'appliquer de manière optimale à l'interne. Les résultats détaillés du sondage viendront aiguiller les futures orientations du CS pour produire de nouveaux outils afin d'accompagner ces entreprises dans une meilleure sensibilisation auprès de leurs employés.

En 2019, l'AQEI a bâti et offert la formation intitulée : « Guide de manutention sécuritaire des dispositifs de signalisation lors de travaux routiers à l'intention des contremaîtres et surintendants ».

**À la demande des membres, cette formation a été redonnée en 2020 aux entreprises en signalisation.**

- **Guide de manutention sécuritaire des dispositifs de signalisation lors de travaux routiers**



## MTQ / Plan d'action 2020-2023 en matière de sécurité sur les sites de travaux routiers

À la toute fin de l'année 2019, l'AQEI a été convoquée par le MTQ pour que celui-ci puisse présenter le projet de Plan d'action 2020-2023 en matière de sécurité sur les sites de travaux routiers, en cours d'élaboration, afin de prendre en compte les préoccupations et les commentaires de l'AQEI. Ce futur plan d'action a comme principal objectif d'établir les priorités visant l'amélioration de la sécurité lors des travaux routiers.

Au cours des mois de janvier et février 2020, l'AQEI a donc rencontré ses membres pour leur présenter et recueillir leurs commentaires sur le projet de Plan d'action 2020-2023 en matière de sécurité sur les sites de travaux routiers. C'est également lors de l'une de ces rencontres que les représentants d'Hydro-Québec ont pu entendre les commentaires des membres et soumettre des pistes de réflexion en tant que donneur d'ouvrage.

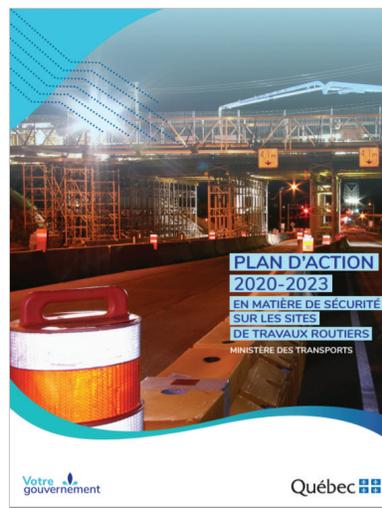
Après avoir colligé tous ces commentaires, l'AQEI a, le 1<sup>er</sup> mars 2020, produit un mémoire au MTQ sur le futur Plan d'action 2020-2023 en matière de sécurité sur les sites de travaux routiers, mémoire dans lequel elle suggérait fortement au MTQ de mettre en place une table commune de discussions pour la sécurité des travailleurs en chantier.

Le 10 mars 2020, l'AQEI était invitée à participer à une rencontre avec la sous-ministre Anne-Marie Leclerc pour commenter son mémoire et échanger sur l'éventuelle possibilité de mettre en place un comité consultatif pour la sécurité des travailleurs en chantier.

Lors de cette rencontre, et malgré les efforts importants qui ont été réalisés au cours des dernières années afin d'améliorer la sécurité sur les chantiers routiers, l'AQEI et le ministère en sont rapidement venus à la conclusion que l'ensemble des parties prenantes de l'industrie devront mettre l'épaulé à la roue afin d'innover et de faire évoluer les pratiques actuelles.

Au cours des dernières années, les consultations des diverses parties prenantes pour l'élaboration du Plan d'action en matière de sécurité sur les sites de travaux routiers étaient réalisées individuellement.

Le MTQ a alors pris la décision de revenir à l'ancienne formule en mettant sur pied un comité consultatif annuel qui regroupera l'ensemble des acteurs concernés afin d'échanger sur le plan d'action. L'objectif principal de ce comité sera de dresser un bilan annuel du plan d'action en cours et de cibler les actions considérées comme étant les plus porteuses et prioritaires pour augmenter la sécurité sur les chantiers routiers. Cela permettra également de bien départager les rôles et responsabilités de chacune des parties prenantes impliquées dans la mise en œuvre du plan d'action.



Entré en vigueur  
en juillet 2020

### — Sous-comité de travail AQEI / Plan d'action MTQ

#### Membres

**Valérie Larochelle** Eurovia Québec Construction

**Matthieu Collin** Groupe Signalisation

#### AQEI

**Caroline Amireault**

Avocate et directrice générale

**Travail, Emploi  
et Solidarité sociale**

**Québec**



## Décret sur l'industrie de la signalisation sur les chantiers routiers du Québec

À la suite de la médiation-conciliation qui a eu lieu en 2018-2019, le début de l'année 2020 aura servi à finaliser et peaufiner le projet de décret sur l'industrie de la signalisation sur les chantiers routiers du Québec, tel que déposé officiellement par la partie syndicale (Métallos) et la partie patronale (AQEI) au ministère du Travail le 13 février 2020.

En mars 2020, quelques corrections mineures ont été demandées par le ministère du Travail, menant les parties à redéposer une version finale le 11 mai 2020. Au courant de l'été 2020, à travers toute la gestion de crise de la COVID-19, quelques rencontres ont été nécessaires avec le ministère du Travail et les Métallos pour éclaircir certains éléments.

Dans les mois qui ont suivi, le projet de Décret sur l'industrie de la signalisation sur les chantiers routiers du Québec a cheminé dans les instances du ministère du Travail. C'est en 2021 que nous saurons si le projet sera finalement publié dans la Gazette officielle pour entrer en vigueur en 2021!

### – Sous-comité de travail AQEI / Décret

#### Membres

**Matthieu Collin** Groupe Signalisation

**Jean-François Rollin** Logic-Or

**Luc Simard** Groupe de sécurité Garda s.e.n.c.

**Jimmy Girard** Signalisation de Ville inc.

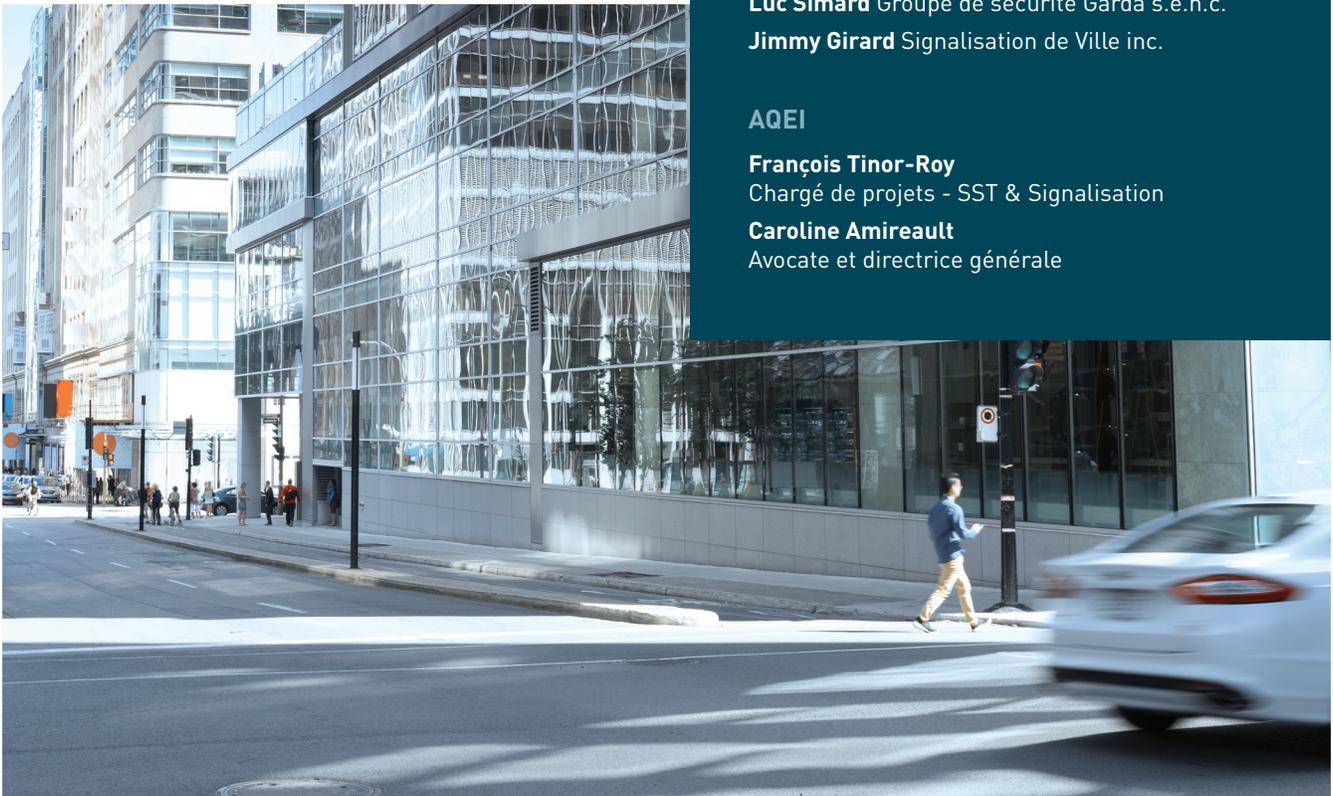
#### AQEI

**François Tinor-Roy**

Chargé de projets - SST & Signalisation

**Caroline Amireault**

Avocate et directrice générale





En février 2020, l'AQEI a été interpellée par Hydro-Québec qui souhaitait rencontrer les entreprises en signalisation. En effet, à la suite d'incidents survenus à l'automne 2019, Hydro-Québec s'est engagée dans une démarche de rehaussement de la santé-sécurité en signalisation sur ses chantiers. Ayant été informée des démarches du CS, Hydro-Québec souhaitait donc se joindre aux discussions de l'industrie pour améliorer la SST et protéger les travailleurs.

Selon leurs propres mots, Hydro-Québec se ne qualifie pas comme le donneur d'ouvrage le plus important dans le domaine de la signalisation routière, mais elle se considère néanmoins comme un donneur d'ouvrage majeur en signalisation de courte durée et la principale utilisatrice de travaux de signalisation non planifiés de nuit.

Le 15 février 2020, les représentants d'Hydro-Québec étaient donc invités à participer à la tenue conjointe d'un Comité signalisation auxquels participaient également plusieurs membres du Comité SST.



**De gauche à droite**

**Frédéric Marchand**, conseiller en gestion de contrats, Hydro-Québec

**Caroline Amireault**, avocate et directrice générale, AQEI

**Benoît Gagnon**, chef – administration des contrats et travaux, Hydro-Québec

**Au mois d'août 2020, Hydro-Québec** revenait vers l'AQEI pour informer ses membres des améliorations apportées, notamment en Mauricie :



*« Ci-contre, les premières remorques-barrière actives dans nos contrats de signalisation en Mauricie. Ce dispositif permet au signaleur de ne pas être présent sur la chaussée devant les véhicules en mouvement et constitue un contrôle du risque à la source.*

*Cette initiative est le point principal du virage SST entrepris dans le marché de signalisation, et son déploiement graduel s'étend de cet été au printemps 2021. Cette démarche a été faite notamment suite à une rencontre tenue avec les acteurs du marché et l'Association québécoise des entreprises en infrastructures (AQEI), et dans le cadre du mandat de suivi d'HQ suite à l'accident mortel survenu en 2019. »*



## C-SST

**Comité Santé  
et Sécurité  
au Travail**

En 2020, les membres du Comité Santé Sécurité au Travail (C-SST) se sont rencontrés dans le but d'amener des solutions aux problématiques communes en SST qui sont fréquemment rencontrées en génie civil municipal et en signalisation. Ils travaillent à maintenir et prioriser la santé des travailleurs et à standardiser les méthodes de travail au sein des entreprises membres.

Par le biais du Plan d'action 2019-2022 élaboré par les membres du C-SST, ceux-ci ont pu effectuer un suivi régulier de leurs dossiers, tout en les priorisant grâce à des indicateurs et objectifs à atteindre.



# Membres du Comité

## En 2020, ont participé aux réunions du C-SST

### Présidente

**Valérie Larochelle**  
Eurovia Québec Construction inc.

### Vice-président (CE)

**Éric Vallières**  
Roxboro Excavation inc.

### Membre d'office

**Steve Bastien**  
Environnement Routier NRJ inc.

### AQEI

**François Tinor-Roy**  
Chargé de projets - SST & signalisation

**Alexandre Rousseau**  
Responsable - Projet signalisation

**Aurore De Vera**  
Conseillère en communication

**Joannie Verreault-Laprise**  
Chargée de projets - Formation & RH

**Caroline Amireault**  
Avocate et directrice générale

**Bernard Cliche**  
Morency, Société d'avocats s.e.n.c.r.l.

**Danny Morin**  
AB TECH Services Polytechniques inc.

**Isabelle Cyr**  
Excavation St-Pierre et Tremblay inc.

**Jennifer Guyot**  
Sanexen Services Environnementaux inc.

**Marc Forest**  
Bricon (175784 Canada inc.)

**Marie-Josée St-Onge**  
AKT Formation inc.

**Martin Gilbert**  
Logic-Or

**Michel Boisvert**  
Environnement Routier NRJ inc.

**Patrick Lemaire**  
Loiselle inc.

**Roxanne Charron**  
MSA Infrastructures inc.

**Yan Lajoie**  
Gestess inc.

## – Santé-sécurité au travail (SST) vs Santé-sécurité-environnement (SSE)

De plus en plus, l'industrie de la construction voit apparaître dans certains appels d'offres ou sur certains chantiers une nouvelle désignation des départements SST pour SSE (santé-sécurité-environnement). Ce changement reflète une conscientisation plus grande des éléments environnementaux à considérer dans la gestion d'un projet, notamment pour la gestion des matières dangereuses ou des déversements, mais aussi une expertise supplémentaire demandée plus fréquemment par les donneurs d'ouvrage pour assurer une gestion et une construction plus durables.

Les membres du C-SST ont discuté de cette tendance et porteront une attention particulière à cet élément au cours de leurs prochaines rencontres. Si besoin est, un sous-comité pourra être créé pour faire cheminer une problématique en lien avec des enjeux environnementaux.

## – Forum du MTQ : prévention décès travailleurs routiers

Le 28 octobre 2020, des représentants du Comité SST, du Comité Signalisation, le président du Conseil d'administration de l'AQEI et de la permanence de l'AQEI ont échangé avec des représentants du cabinet du ministre Bonnardel dans le dossier des décès signaleurs routiers et installateurs en signalisation survenus dans l'année 2020 sur les routes du Québec, particulièrement pendant l'automne qui est toujours une période plus à risque pour les travailleurs en signalisation. L'AQEI souhaitait donc sensibiliser le cabinet à la mise en place rapide de mesures ciblées pour sécuriser les chantiers routiers, et ce, avant la fermeture de la grande majorité de ceux-ci à la fin de l'année.

Quelques mesures ont été mises de l'avant par le MTQ dont notamment, des messages de sensibilisation diffusés sur les ondes radiophoniques, et ce, afin de sensibiliser les automobilistes à ralentir aux abords des chantiers routiers.

Les membres du C-SST invitent tous les membres de l'AQEI à déléguer une personne de leur entreprise au sein du Comité C-SST et ce, afin de multiplier les échanges et d'assurer l'avancement de tous ses dossiers.



## – Projet de loi 59

Depuis plusieurs années, toute l'industrie de la construction attendait avec impatience la refonte majeure des lois entourant la santé et sécurité des travailleurs au Québec. À l'automne 2020, le ministre Jean Boulet a finalement déposé le Projet de loi 59 : **Loi modernisant le régime de santé et de sécurité du travail (PL59)**.

Appuyé par Me Bernard Cliche de chez Morency Avocats, le Comité-SST de l'AQEI a ainsi énuméré ses commentaires sur les différentes dispositions prévues par le projet de loi. Ainsi, même si elle estime que le temps est venu de moderniser le régime québécois de santé et de sécurité au travail, l'AQEI recommande que cette modernisation s'effectue en accord avec les principes fondamentaux sur lesquels il repose depuis ses débuts. Des efforts importants doivent être mis à diminuer la chronicité des lésions professionnelles. Pour le domaine de la construction, le maintien de l'agent de prévention va de soi et les dispositions relatives au Comité de chantier doivent être revues en profondeur.



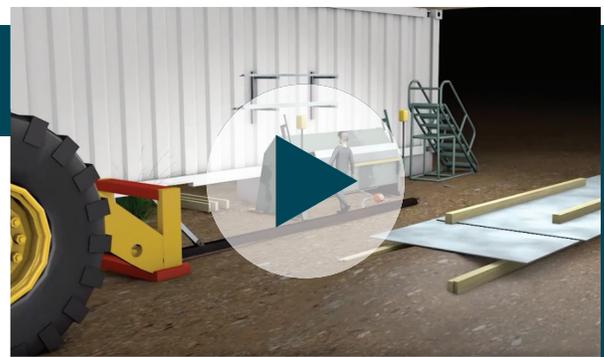
Mémoire sur le site Web de l'AQEI



### ► Vous êtes à court d'idées pour faire des pauses SST sur vos chantiers ?

Le Comité-SST vous invite à lire les publications du Canalisateur, l'infolettre bimensuelle de l'AQEI. Vous pourrez y trouver des liens très utiles vers les rapports d'enquête d'accidents en chantier de la CNESST. Même si l'incident ne s'est pas déroulé sur un chantier de génie civil ou en signalisation, des conditions ou des endroits peuvent s'apparenter à des réalités que connaissent les membres AQEI sur leurs chantiers de construction.

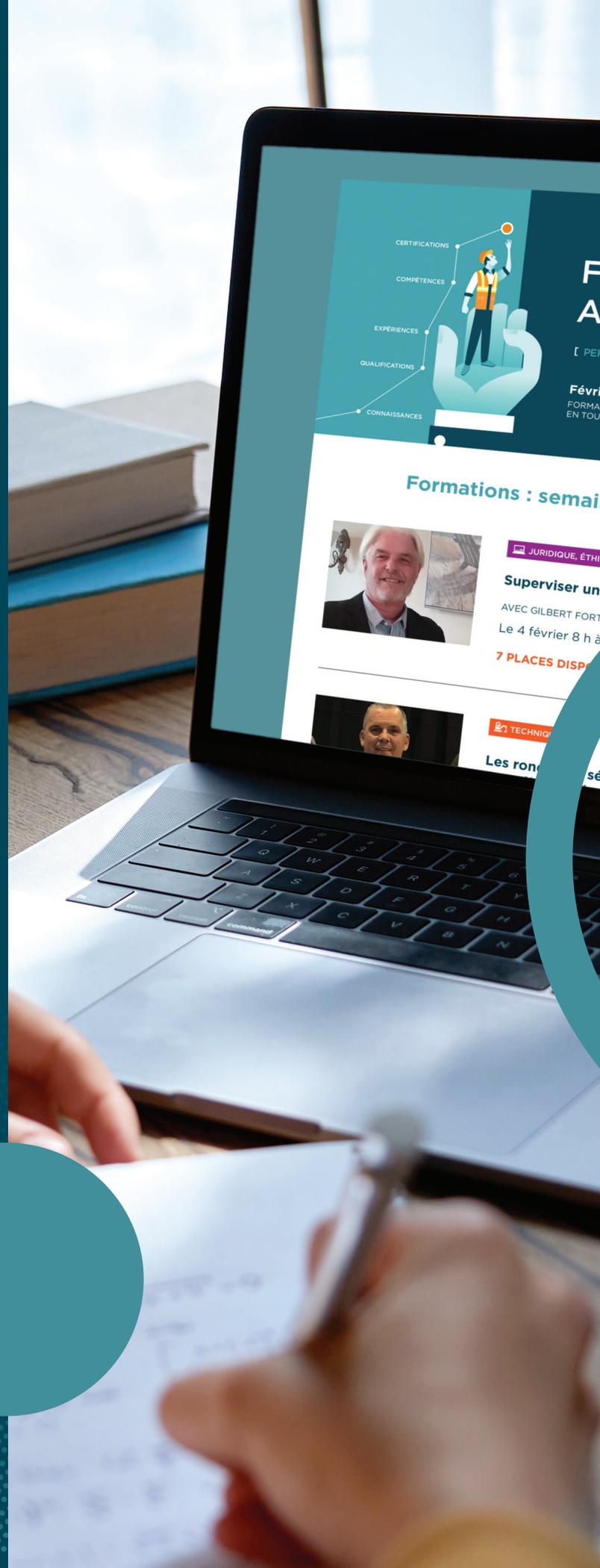
Toute forme de sensibilisation est utile et ces vidéos peuvent donc devenir d'excellents outils pour faire des pauses SST afin que ces tristes accidents ne se reproduisent pas.



# CF

Comité  
Formation

En 2020, les membres du Comité Formation (CF) ont tenu deux réunions régulières dans le but d'organiser des activités de formation intéressantes pour les membres et non-membres AQEI, leurs employés et dirigeants. Maintenir et développer une culture de l'apprentissage continu auprès des entreprises membres est l'objectif premier poursuivi par les membres de ce comité.



# Membres du Comité

## En 2020, ont participé aux réunions du CF

### Présidente

**Marie-Josée St-Onge**  
AKT Formation inc.

### Vice-président (CE)

**Yannick Forget**  
Miller Thomson s.e.n.c.r.l.

### Membre d'office

**Steve Bastien**  
Environnement Routier NRJ inc.

### AQEI

**Joannie Verreault-Laprise**  
Chargée de projets - Formation & RH

**Aurore De Vera**  
Conseillère en communication

**François Tinor-Roy**  
Chargé de projets - SST & signalisation

**Caroline Amireault**  
Avocate et directrice générale

**Alain Delisle**  
Environnement Routier NRJ inc.

**Chantal Dufresne**  
AGA Assurances Collectives

**David Collin**  
Groupe Signalisation  
(Signalisation de l'Estrie inc.)

**Guy Pelletier**  
Signalisation de Ville inc.

**Jean-François Dagenais**  
BCF Avocats d'affaires (BCF, s.e.n.c.r.l.)

**Lisa Tupper**  
Gestess inc.

**Luc Chagnon**  
Les Entreprises Claude Chagnon inc.

**Marie-France Émond**  
Logic-Or

**Philippe Leblanc**  
Loiselle inc.

Partenaire majeur

**SAVIEZ-VOUS  
QUE?**

L'AQEI est capable d'offrir des formations en santé et sécurité au travail grâce à une subvention de la CNESST qui continue de promouvoir la prévention en construction.

# Formations AQEI 2020

## Plus de 300 personnes formées lors des Formations AQEI



Extrait du sondage aux membres :

« Quels sont vos besoins formation pour 2021 ? »

Chaque année, en vue de la préparation du calendrier des formations à venir, les membres du CF adresse un sondage à l'ensemble des membres pour connaître leurs besoins :

**43%**

DES ENTREPRISES

détiennent un « plan de formation »  
ou un « plan de développement des  
compétences »

**70%**

DES ENTREPRISES

organisent leurs formations  
de façon préventive

# Lancement des formations AQEI 2021

Le 26 novembre 2020, l'AQEI tenait sa troisième édition du Lancement des formations AQEI pour la toute première fois en format virtuel. Il faut toujours trouver du bon dans tout : avec cette nouvelle formule virtuelle, davantage de gens ont pu se joindre à l'événement ce qui a permis d'atteindre un nombre record de gestionnaires connectés pour découvrir la programmation des formations données à l'AQEI en 2021.



## Collaboration entre le C-SST et le CF

### Comment gérer ses employés en temps de COVID-19

À l'automne 2020, le C-SST de l'AQEI tenait une rencontre régulière au cours de laquelle la question du respect des règles sanitaires COVID-19 fut abordée.

Il n'en fallu pas plus pour enclencher une discussion qui a rapidement démontré le besoin des entrepreneurs à revoir certaines de leurs obligations mais également, certains de leurs droits. Devant cela, le Comité Formation a décidé d'organiser un webinaire sur la question.

**BCF** AVOCATS D'AFFAIRES

**74**  
PARTICIPANTS



+



# CONFÉRENCE INFRASTRUCTURE

Les réseaux de transport au cœur des  
CONFÉRENCES INFRASTRUCTURE  
AQEI 2020 !



Les **CONFÉRENCES INNOVATION** de l'AQEI  
deviennent les **CONFÉRENCES INFRASTRUCTURE**.

NOUVEAUTÉ  
2020

En 2020, l'AQEI vous a présenté deux projets d'infrastructure de transport au Québec : le réseau structurant de la Ville de Québec et la réfection des tunnels Ville-Marie et Viger.

Toutes deux présentées pour la première fois en format virtuel et toujours animées par Emilio B. Imbriglio, président et chef de la direction de Raymond Chabot Grant Thornton, elles ont rassemblé plus de 200 participants venus chercher de l'information précieuse pour éventuellement participer à la réalisation de ces grands projets d'infrastructure québécois.

Partenaire majeur



## – Réseau structurant de la Ville de Québec, 30 octobre 2020

Présenté par son directeur de projets, Dan Genest, le réseau structurant de transport en commun de la Ville de Québec est un projet majeur d'une valeur de 3.3 milliards de dollars, comprenant de multiples composantes dont la construction d'un réseau de tramway de 22 kilomètres pour la Ville de Québec. Pionnier pour le Québec, ce projet saura inspirer la restructuration des réseaux de transports à travers les grandes villes du Canada.



**De gauche à droite**

**Caroline Amireault**, avocate et directrice générale (AQEI)

**Dan Genest**, directeur de projet (Ville de Québec)

**Emilio B. Imbriglio**, président et chef de la direction (Raymond Chabot Grant Thornton)

## – Prochains lots : Réfection majeure – Tunnels Ville-Marie et Viger, 3 décembre 2020

Belkacem Bounoua, directeur des grands projets pour la Ville de Montréal au ministère des Transports du Québec, est venu nous présenter les différents lots qui composeront le projet de réfection majeure des tunnels Ville-Marie et Viger à Montréal, d'une valeur de 2 milliards de dollars. La particularité de ce projet est qu'il sera justement divisé en différents lots avec des appels d'offres distincts. Ce système d'octroi de plus petits contrats permettra assurément à plus d'entrepreneurs régionaux de s'impliquer dans ce projet afin de faire rayonner leurs expertises.



**De gauche à droite**

**Emilio B. Imbriglio**, président et chef de la direction (Raymond Chabot Grant Thornton)

**Caroline Amireault**, avocate et directrice générale (AQEI)

**Belkacem Bounoua**, Directeur (Direction des grands projets de Montréal - Direction générale des grands projets Turcot et des Tunnels de la Métropolitaine, Ministère des Transports)





En 2020, les membres du Comité Communications et Marketing (CCM) se sont réunis à 9 reprises afin de discuter de l'évolution de leur plan d'actions et du respect des prévisions budgétaires attribuées aux événements.

Le CCM a la charge de faire vivre la culture de l'AQEI auprès de ses membres, continuer de les informer sur l'ensemble des activités et services de l'AQEI, et de faire connaître l'association auprès des acteurs pertinents, partout dans la province. Il a ainsi la charge d'organiser l'ensemble des événements et activités de l'AQEI d'émettre l'ensemble des communications de l'AQEI et de participer activement au recrutement de nouveaux membres.

**+40**  
PARTENAIRES

**11**  
ÉVÉNEMENTS  
ORGANISÉS

# Membres du Comité

## En 2020, ont participé aux réunions du CCM

### Président

**Stéphane Lamothe**  
Emco Corporation

### Vice-présidents (CE)

**David Hamel**  
Solenio inc.

**Michel Nadeau**  
IPEX inc.

### Membre d'office

**Steve Bastien**  
Environnement Routier NRJ inc.

### AQEI

**Aurore De Vera**  
Conseillère en communications

**Christina Valdez**  
Chargée de projets - Événements

**Caroline Amireault**  
Avocate et directrice générale

**Bianca Guindon**  
Logic-Or

**Charles Audet**  
Réal Huot inc.

**David Beaulieu**  
Emco Corporation

**Éric Longpré**  
ADS Canada (Hancor of Canada inc)

**Frédéric Bois**  
EJ Canada, ULC

**Isabelle Proulx**  
Proulx Communications

**Judith Larose**  
Équipement St-Germain inc.

**Julie Asselin**  
Texel Matériaux Techniques inc.

**Julien Fiset-Cyr**  
LBC Capital inc.

**Marie-Josée St-Onge**  
AKT Formation inc.

**Pier-Hugues Gravel**  
Trottoir Joliette inc.

**Yan Johnson**  
Canada Pipe Company ULC (Bibby Ste-  
Croix)

# Outils de communication

## Site Internet

+ 12 000  
visiteurs uniques

+ 55 000  
pages vues





## LinkedIn

**+ 1 400** abonnés

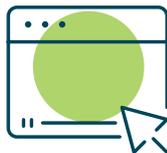
---



## Facebook

**+ 150** abonnés

---



## Infolettre

**13** publications du Canalisateur

**52** Bulletins spéciaux

**+ 650** abonnés

Abonnez-vous à  
notre infolettre  
[info@agei.cc](mailto:info@agei.cc)

## Tournée des régions L'AQEI fait le tour du Québec pour venir à votre rencontre!

Nouveauté de l'année 2020, l'AQEI lançait sa Tournée des régions qui s'est déroulée d'abord à Trois-Rivières, puis à Victoriaville pour finalement terminer, virtuellement, à Sherbrooke.

Cet événement unique permet à l'AQEI de venir à la rencontre de ses membres en région pour mieux comprendre leur réalité, et rencontrer l'ensemble des acteurs des industrie du génie municipal et de la signalisation. Cela permet ainsi à ses membres d'en apprendre plus sur les services de l'AQEI, et à de nouvelles entreprises de se joindre à l'AQEI.

## Nouveau en 2020



Partenaire majeur



Tournée des régions

Trois-Rivières, 5 février 2020



Partenaire majeur **Juhoule** Distribution

Tournée des régions

Victoriaville, 6 février 2020



Partenaire majeur



Tournée des régions

Sherbrooke, 9 décembre 2020





**L'AQEI A  
25 ANS**

Toujours présente  
pour l'avenir de  
ses membres!

**NOUVELLE  
FORMULE  
VIRTUELLE**

**18 JUIN 2020  
16 H**

PARTENAIRE  
MAJEUR **SOLENO**

## L'assemblée générale annuelle

La pandémie de COVID-19 aura assurément créer un poisson d'avril historique pour l'AQEI avec l'annulation de son congrès initialement prévu le 1<sup>er</sup> et 2 avril 2020.

Après avoir soutenu l'ensemble de ses membres pendant cette période difficile, l'AQEI tenait à aller à leur rencontre le temps de sa première AGA virtuelle. Sous le thème « *Toujours présente pour l'avenir de ses membres!* », cette assemblée aura permis à l'AQEI de procéder à l'élection des nouveaux administrateurs, et refaire le tour d'horizon de la dernière année qui venait de s'écouler.



REVISIONNEZ  
L'AGA SUR  
[AQEI.CC](http://AQEI.CC)



## Le gala virtuel

Malgré l'annulation de son congrès, l'AQEI tenait à maintenir les traditionnelles remises de prix qui habituellement, se tiennent pendant la soirée gala du congrès.

L'AQEI a donc organisé son tout premier gala virtuel. Il fut ainsi un moment privilégié pour l'association de renouer avec ses membres et de reconnaître leur implication durant les 25 années d'existence de l'AQEI. Le gala fut également l'occasion d'accueillir et d'introduire les nouveaux membres!



REVISIONNEZ  
LE GALA SUR  
[AQEI.CC](https://www.aqei.cc)



▲ Caroline Amireault qui reçoit des roses éternelles de sa fille Marion

◀ Steve Bastien, président du Conseil d'administration de l'AQEI  
Caroline Amireault, avocate et directrice générale de l'AQEI

# Récipiendaires des prix AQEI



**David Hamel**  
Administrateur 10 ans



**Éric Vallières**  
Administrateur 10 ans



**Vickie Phaneuf**  
**Les Entreprises  
Michaudville inc.**  
Membre AQEI 25 ans



**Yves Carlos**  
**Lécuyer & Fils ltée**  
Membre AQEI 25 ans



**Dominique Laliberté**  
**Bricon (175784 Canada inc.)**  
Membre AQEI 25 ans



**Domenico Micelli**  
**Forterra Conduite Sous  
Pression inc.**  
Membre AQEI 25 ans



**Simon Decoste**  
**ADS Canada  
(Hancor of Canada inc.)**  
Membre AQEI 10 ans



**Monique Barabé**  
**Boisclair & Fils inc.**  
Membre AQEI 10 ans



**Sylvain Descheneaux**  
**Construction Sorel ltée**  
Membre AQEI 10 ans



**Serge Loubier**  
**EnGlobe**  
Membre AQEI 10 ans



**Laurent Houle**  
**J.U. Houle ltée**  
Membre AQEI 10 ans



**David Hamel**  
**Soleno Textiles  
Techniques inc.**  
Membre AQEI 10 ans



**Stephane Lamothe**  
Prix reconnaissance  
implication

25 ANS 1995-2020  
AQEI  
Association Québécoise des Entrepreneurs en Infrastructure

18<sup>e</sup> Édition

**Omnium Jean-Pierre-Rivest**

Club de golf Laval-sur-le-Lac

Jeudi  
24 septembre  
2020

PARTENAIRE MAJEUR

SIGNALISATION LOGIC-OR

Parcours dégustation

# Omnium Jean-Pierre-Rivest

Le jeudi 24 septembre 2020 a eu lieu la 18<sup>e</sup> édition de l'Omnium Jean-Pierre-Rivest, au Club de golf Laval-sur-le-Lac.

Pour célébrer le 25<sup>e</sup> anniversaire de l'AQEI, nous avons offert à plus de 230 golfeurs l'occasion de pouvoir pratiquer leur swing sur les deux magnifiques parcours du club! Nos invités ont découvert les magnifiques *greens*, d'un des plus prestigieux clubs privés de golf en Amérique du Nord, tout en se régaland aux nombreux kiosques de dégustation aux saveurs du Québec.

Le président du Conseil d'administration de l'AQEI, **Steve Bastien** et son quatuor, tous prêts à frapper leurs premières balles lors de ce magnifique tournoi.



# Accueil des nouveaux membres AQEI 2020

Le jeudi 3 décembre 2020, l'AQEI et ses administrateurs soulignaient chaleureusement l'arrivée des membres qui se sont joints à l'association en 2020.

Durant cette belle rencontre virtuelle, Steve Bastien, président du conseil d'administration de l'AQEI, et Caroline Amireault, avocate et directrice générale de l'AQEI, ont fait découvrir aux nouveaux membres l'AQEI, son Conseil d'administration, sa permanence, son organigramme, ses comités, ses services, ses activités tout en réseautant.



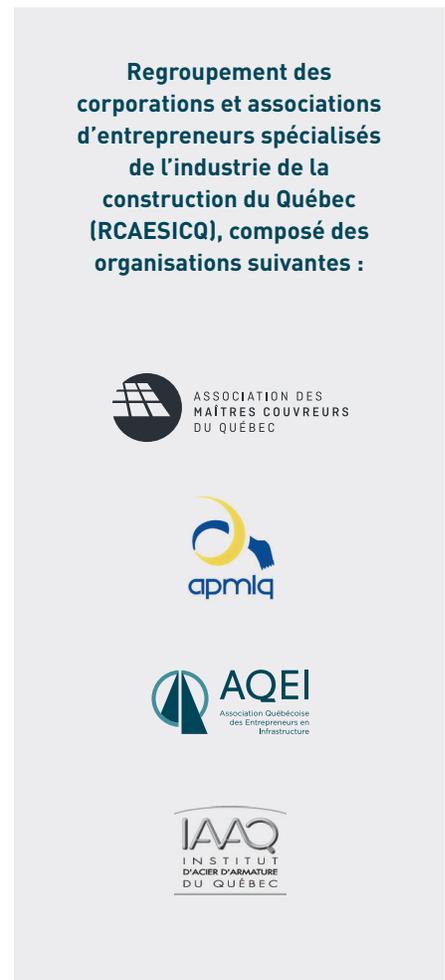
# Coalition contre les retards de paiement dans la construction



COALITION  
CONTRE LES RETARDS DE PAIEMENT  
DANS LA CONSTRUCTION

La Coalition contre les retards de paiement dans la construction est un regroupement d'associations d'entrepreneurs en construction qui a vu le jour à l'automne 2013 et dont l'objectif est de mettre un terme à l'augmentation injustifiée des délais de paiement dans ce secteur. La Coalition représente l'ensemble des entrepreneurs généraux et spécialisés, lesquels sont impliqués dans toutes les étapes d'un projet de construction. Ce sont des dizaines de milliers d'entreprises qui sont pour la plupart (environ 80 %) constituées de cinq salariés ou moins et qui embauchent plus de 175 000 travailleurs et travailleuses.

## – Les membres de la Coalition :



## – La Coalition et l'état d'avancement des projets pilotes :

**En 2019-2020**, la Coalition contre les retards de paiements dans la construction a effectué plusieurs suivis auprès des entreprises qui réalisent actuellement des projets pilotes visés par **l'arrêté ministériel 2018-01** afin de valider l'état d'avancement des travaux, de répondre aux questions et de rappeler aux entrepreneurs de compléter et déposer les redditions de comptes exigées dans le cadre des projets pilotes. Ce faisant, en janvier 2020, la Coalition contre les retards de paiement a été en mesure de produire au Secrétariat du Conseil du Trésor un rapport préliminaire de mi-parcours du projet pilote, résumant les commentaires des entrepreneurs par rapport au calendrier de paiement et à l'intervenant-expert.

### *Extrait du Rapport préliminaire de la Coalition Janvier 2020*



*Bien que les projets soumis aux modalités du projet pilote ne soient pas terminés, l'état de situation que nous pouvons en dresser à ce stade est positif. Les modalités prévues au calendrier de paiements sont très appréciées par les entrepreneurs et les sous-traitants.*

*[...] Toutefois, à la lueur de plusieurs commentaires reçus quant au non-respect de ces modalités par certains organismes publics, particulièrement quant au respect des délais de paiement et de l'insuffisance de la motivation des avis de refus, la Coalition considère qu'il serait opportun que le SCT procède à des audits « aléatoires » afin de s'assurer du respect des modalités du calendrier de paiements par les organismes publics.*

**En novembre 2020**, la Coalition est interpellée par le Conseil du trésor pour commenter un projet de barèmes des intervenants-experts. Tout en saluant l'établissement d'un barème préétabli, les membres de la Coalition produisent quelques commentaires.

## – La Coalition et la COVID-19 :

**En mars 2020**, dès le début du confinement, la Coalition interpelle Pierre Fitzgibbon, ministre de l'Économie et de l'Innovation, pour soulever les enjeux du secteur de la construction en lien avec la COVID-19, plus particulièrement sur les délais de paiement. Par cette lettre, la Coalition exhorte le gouvernement, surtout en temps de crise, à réduire les délais de paiement.

### *Extrait de la lettre au ministre Pierre Fitzgibbon Mars 2020*



*« En adoptant un délai de paiement normal aux entrepreneurs, les donneurs d'ouvrage publics concrétiseraient une façon d'aider des PME en cette période difficile, sans besoin pour le gouvernement d'ajouter une nouvelle mesure de soutien à celles déjà annoncées, et surtout, sans avoir à injecter de l'argent neuf. Une mesure simple et à coût neutre qui donnerait de l'oxygène aux entreprises qui en ont tant besoin. »*

**En juin 2020** la Coalition adresse une lettre à Christian Dubé, alors président du Conseil du trésor, pour lui rappeler l'urgence d'adopter une loi visant à réduire les délais de paiement.

En raison du changement ministériel, la même lettre est envoyée en juillet 2020 à Sonia Lebel, nouvellement nommée présidente du Conseil du trésor.



## – La Coalition et les projets de loi 61 et 66 :

**Au courant de l'été et de l'automne 2020, la Coalition participe également aux travaux parlementaires de la Commission des finances publiques chargée de l'analyse des projets de loi 61 et 66.**

**Pour le PL61, dont le mémoire fut déposé le 6 juin 2020, la Coalition recommande :**

1 – Que l'article 50 du PL61 soit notamment modifié afin que son deuxième alinéa fasse également référence aux entreprises du gouvernement et leurs filiales visées à l'article 7 de la Loi sur les contrats des organismes publics;

2 – Que le gouvernement, en vertu des articles 50 et 50.1 du PL61, adopte les conditions applicables en matière de contrats et de sous-contrats permettant de mettre en application les mesures de **l'arrêté ministériel 2018-01**;

3 – Que le gouvernement adopte sans délai une loi d'ordre public, applicable à tous les contrats de construction privés et publics, incluant les municipalités et les sociétés d'État, visant à mettre en application les paramètres de **l'arrêté ministériel 2018-01**.

**Pour le PL66, dont le mémoire fut déposé le 20 octobre 2020, la Coalition recommande :**

1 – Que l'article 66 du PL66 soit notamment modifié afin que des mesures similaires à celles du projet pilote visant à faciliter le paiement aux entreprises parties à des contrats publics de travaux de construction et aux sous-contrats publics qui y sont liés (chapitre C-65.1, r. 8.01) s'appliquent à tout contrat public de travaux de construction et aux sous-contrats publics qui y sont liés découlant d'un projet d'infrastructure mentionné à l'annexe I, à moins que le mode de réalisation du contrat ou du sous-contrat ne permette pas l'application d'un calendrier mensuel de paiement;

2 – Que le gouvernement adopte sans délai une loi d'ordre public, applicable à tous les contrats de construction privés et publics, incluant les municipalités et les sociétés d'État, afin de mettre en application de façon permanente les paramètres du projet pilote visant à faciliter le paiement aux entreprises parties à des contrats publics de travaux de construction et aux sous-contrats publics qui y sont liés (chapitre C-65.1, r. 8.01).



# Accès aux marchés publics

En 2020, l'AQEI a maintenu son implication et sa collaboration avec les cinq autres associations afin d'élaborer, de soumettre et de recevoir les résultats d'une vaste enquête auprès de tous les membres des différentes associations, avec une section de questions spécifiques aux architectes-ingénieurs et une autre spécifique aux entrepreneurs en construction.

Les six associations se sont donc rencontrées pour élaborer le contenu des questionnaires à soumettre à tous leurs membres respectifs. Au courant de l'été, la firme Raymond Chabot Grant Thornton est entrée en contact avec tous les membres pour obtenir leurs réponses au sondage. Le tout fut complété par des entrevues individuelles menées à l'automne auprès de quelques répondants de chacune des associations.

## OBJECTIFS :

- Sensibiliser les instances gouvernementales et leur apporter des solutions face aux facteurs et niveaux de risques qui créent une perte d'intérêt des entrepreneurs généraux face aux marchés publics dans l'industrie de la construction au Québec.
- Rétablir le dialogue, la confiance et la collaboration des entrepreneurs généraux et des professionnels (architectes et ingénieurs) avec les donneurs d'ouvrage publics en proposant des solutions gagnantes pour toutes les parties prenantes.

2020

### Hiver

Planification de la collecte de données et élaboration d'un sondage avec la firme Raymond Chabot Grant Thornton visant à documenter les causes et les conséquences du désintéressement des entreprises.

### Printemps

Diffusion du sondage de Raymond Chabot Grant Thornton auprès des membres de ces six associations.

### Automne

- Élaboration d'un guide d'entrevue et période d'entrevue pour les dernières collectes de données.
- Rédaction du rapport de consultation.

À VENIR EN  
2021

– Réception et analyse de la version préliminaire du rapport de consultation.

– Rencontre avec les six associations pour discuter des résultats.

– Rencontre, sensibilisation et collaboration avec les donneurs d'ouvrage.



# Forum d'initiatives stratégiques pour l'industrie de la construction (FISIC)

Le FISIC est un regroupement d'associations d'employeurs en construction qui mobilise les entreprises et autres parties prenantes de l'écosystème de la construction en facilitant la collaboration et la complémentarité entre les acteurs.

Il cherche à agir sur les opportunités et les défis transversaux de l'industrie afin d'améliorer la compétitivité du secteur, notamment en ce qui a trait à la productivité, l'innovation, le rayonnement, la culture collaborative et la durabilité.

Le FISIC vise une industrie de la construction plus efficace, innovante et collaborative, au bénéfice de ses clients.

## – Membres du Forum d'initiatives stratégiques pour l'industrie de la construction :



## – Le FISIC au front pour la construction pendant la pandémie de COVID-19

**Avec l'arrivée de la pandémie en 2020 et l'arrêt des chantiers de la construction, le FISIC a pris tout son sens. Dès avril, des rencontres hebdomadaires ont été organisées afin de recueillir l'ensemble de l'information et échanger sur des solutions pour l'industrie.**

**En avril 2020**, les associations qui le souhaitaient ont signé une lettre commune au ministre des Finances, de l'Économie et de l'Innovation, au ministre du Travail, de l'emploi et de la solidarité sociale ainsi qu'au président du Conseil du trésor afin de mentionner notamment leur volonté de participer à un comité de relance économique avec les représentants des parties prenantes de l'industrie de la construction. Enfin, avec l'apparition soudaine de clauses abusives (COVID-19) dans les documents d'appels d'offres, le FISIC a également mandaté un comité de travail constitué de la FQAESC, de l'ACRGQTQ et de l'AQEI pour répertorier ces clauses et, surtout, inciter les donneurs d'ouvrage à les retirer.

Ce comité de travail a également rédigé une lettre commune au ministère de la Famille, de l'Éducation et de l'Enseignement, au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH), au Conseil du trésor, à l'UMQ et la FQM pour soulever la problématique des addendas modifiant les documents d'appels d'offre dans le contexte de la COVID-19. À la suite d'autres discussions tenues avec notamment l'UMQ, l'AMP et le Secrétariat du Conseil du Trésor, plusieurs addendas furent émis pour retirer ces clauses abusives dans les documents d'appels d'offres de certains donneurs d'ouvrage.

**En mai 2020**, l'AQEI, en tant que représentante du FISIC, a pu présenter à Christian Dubé, alors président du Conseil du Trésor, les problématiques des clauses abusives COVID-19 dans les documents d'appels d'offre. Il s'est dit très concerné par ces problématiques et souhaitait continuer cette collaboration pour trouver des solutions pour l'industrie de la construction. Les démarches de sensibilisation du comité de travail du FISIC auront également permis de sensibiliser le MAMH qui a énoncé, pour les projets du Programme d'infrastructures municipales d'eau (PRIMEAU), une clause d'admissibilité des dépenses non prévisibles et incontournables pour des motifs de santé publique dans le contexte de la COVID-19.

**En juin 2020**, les membres du FISIC ont échangé entre eux pour commenter le projet de loi 61 : Loi visant la relance de l'économie du Québec, et l'atténuation des conséquences de l'état d'urgence sanitaire déclaré le 13 mars 2020 en raison de la pandémie de la COVID-19, et ils ont adressé une lettre commune à la Commission des finances publiques. L'AQEI lui a également transmis son propre mémoire sur le PL61 en juin 2020.

Enfin, **en novembre 2020**, le FISIC est intervenu pour soutenir et participer à Relançons Montréal – Forum stratégique sur la construction et les infrastructures. Il a tout de même rappelé que, même si les entreprises du secteur de la construction sont sur la bonne voie pour contribuer pleinement à la relance de l'économie, les différents paliers du gouvernement doivent travailler à réduire voire éliminer les irritants qui pourraient nuire aux efforts de relance.



# Origine du FISIC

## Chantiers de réflexion visant la création d'une grappe dans le secteur de la construction

2018

**Le ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI)** mandate la firme **Deloitte** pour qu'elle effectue une étude sur le balisage des grappes industrielles et les enjeux du secteur de la construction.

2019

### Début 2019

Le résultat de cette étude est présenté aux intervenants de la construction lors de chantiers de réflexion visant la création d'une grappe dans le secteur de la construction.

### Avril

**Deloitte** remet en avril 2019 son rapport final au MEI et aux participants.

### Mai

Tous les intervenants des chantiers de réflexion se sont réunis à nouveau pour recadrer l'initiative et identifier les prochaines étapes. L'ACQ propose alors la création d'un endroit commun où les associations peuvent échanger entre elles, partager des informations et s'entraider.

### Novembre

Le Forum d'initiatives stratégiques de l'industrie de la construction (FISIC) est créé.

## Merci à tous nos partenaires de l'année 2020

1995-2020  
25 ANS

**AQEI**  
Association Québécoise  
des Entrepreneurs en  
Infrastructure

## Merci à nos partenaires du 25<sup>e</sup> anniversaire de l'AQEI





CRÉDITS PHOTOS : Guillaume Millette, Bénédicte Brocard

---





# Rapport annuel 2020

6965, rue Jean-Talon Est  
Montréal (QC) H1S 1N2

**Téléphone** 514 324-AQEI (2734)

**Sans frais** + 1 888 434-2734

**Fax** 514 324-3334

[agei.cc](http://agei.cc)

